



საქართველოს  
თავდაცვის სამინისტრო

MINISTRY OF  
DEFENCE OF GEORGIA

მინისტრის ხედვა  
MINISTER'S VISION

2020



## სარჩევი

საქართველოს თავდაცვის მინისტრის მიმართვა -----	2
1. პირად შემადგენლობაზე ზრუნვა -----	4
1.1. რეკრუტირება და შენარჩუნება -----	4
1.2. ქალები, მშვიდობა და უსაფრთხოება საქართველოს თავდაცვის ძალებში -----	5
1.3. ანაზღაურება -----	5
1.4. ჯარისკაცების სამხედრო ევიპირების გაუმჯობესება -----	6
1.5. საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესება -----	6
1.6. ჯანმრთელობის დაცვა, დაზღვევა და კეთილდღეობა -----	7
1.7. ზრუნვა დაჭრილ და დაშავებულ სამხედრო მოსამსახურეებზე და მათი რესოციალიზაცია -----	8
2. ლოჯისტიკა და ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაცია -----	8
2.1. ლოჯისტიკური მხარდაჭერა -----	8
2.2. საბრძოლო მასალების უსაფრთხოება -----	9
2.3. სამედიცინო უზრუნველყოფა -----	9
2.4. ვადაგასული და მოძველებული სამხედრო ინვენტარის ჩამოწერა და უტილიზაცია -----	9
2.5. ინფრასტრუქტურის განვითარება -----	9
3. საქართველოს თავდაცვის ძალების განვითარება -----	10
3.1. ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიული განვითარება -----	11
3.2. საქართველოს თავდაცვის ძალების განვითარების გეგმა (2020-2030) -----	11
3.3. რეზერვი და მობილიზაცია -----	12
3.4. მზადყოფნის დონის გაუმჯობესება -----	13
3.5. ამოცანით მართვა -----	14
3.6. პროფესიული სამხედრო განათლება -----	14
3.7. ინფორმაციული სისტემა, კავშირგაბმულობის შესაძლებლობები და კიბერუსაფრთხოება -----	15
4. ინსტიტუციური განვითარება -----	16
4.1. კოდიფიკაცია და სტანდარტიზაცია -----	16
4.2. რესურსების მართვის ინტეგრირებული სისტემა -----	16
4.3. სამხედრო მრეწველობა და სამეცნიერო კვლევა -----	17
4.4. თავდაცვის ძალების პოპულარიზაცია და სტრატეგიული კომუნიკაციები -----	18
4.5. კეთილსინდისიერების ამაღლება და ანტიკორუფციული გარემო -----	20
5. საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერება -----	20
5.1. საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერება -----	20
5.2. ჩრდილოატლანტიკური ხელშეკრულების ორგანიზაცია (NATO) -----	21
5.3. აშშ-საქართველოს სტრატეგიული ორმხრივი თანამშრომლობა თავდაცვის სფეროში -----	22
5.4. ორმხრივი და მრავალმხრივი თანამშრომლობა -----	23
5.5. ევროკავშირი (EU) -----	24
5.6. ევროკავშირის სადამკვირვებლო მისია (EUMM) -----	25
5.7. თანამშრომლობა საერთაშორისო ორგანიზაციებთან -----	25

## საქართველოს თავდაცვის მინისტრის მიმართვა



ხელისუფლების ძირეული, უმთავრესი პასუხისმგებლობაა ეროვნული ფასეულობების, ღირებულებებისა და ჩვენი თავისუფლების დაცვა. სახელმწიფოს ტერიტორიების ოკუპაციის პირობებში, ყოველდღიურ რეჟიმში გვინევს, გავუმკლავდეთ მნიშვნელოვან გამოწვევებს ქვეყნის თავდაცვის, ტერიტორიული მთლიანობის, სუვერენიტეტისა და კეთილდღეობის წინააღმდეგ.

მიუხედავად იმისა, რომ ამ ეტაპზე, ეროვნული თავდაცვის მზადყოფნის დონე და მზაობა, ყველა მაჩვენებლით მაღალია, არასოდეს გვავიწყდება, რომ ჩვენი ქვეყნის 20% კვლავ ოკუპირებულია და ეს მტკივნეული რეალობა მუდმივად გვახსენებს ჩვენთვის უპირველეს ვალდებულებას საკუთარი თანამოქალაქეების წინაშე. შესაბამისად, არ ვიშურებთ ძალისხმევას მზადყოფნის დონის გასაუმჯობესებლად.

ჩვენ, თავდაცვის დიდი ოჯახი, ნდობის მაღალი მაჩვენებლით ვიცავთ ჩვენი სახელმწიფოს მოქალაქეებს, მათ უსაფრთხოებას, ფუნდამენტურ უფლებებსა და თავისუფლებებს. აღნიშნული პირობის შესრულება ჩვენს მუდმივ მოვალეობას წარმოადგენს და ამისათვის, უნდა უზრუნველყოთ არსებული შესაძლებლობების ფარგლებში მაქსიმალურად ძლიერი და ქმედითი თავდაცვის ძალების შექმნა. მე, როგორც თავდაცვის მინისტრი, ვიღებ ვალდებულებას, რომ სწორად შევაფასო გარემო და დავსახო დღეისათვის აუცილებელი მოქმედების კურსი, რომელიც უზრუნველყოფს მომავლის ხედვის თანმიმდევრულ განხორციელებას.

თავდაცვის სამინისტრო ტოტალური თავდაცვის კონცეფციის ერთგული რჩება. ამ კონცეფციის ფარგლებში, ვიხელმძღვანელებთ რა თავდაცვის მიზნებზე მორგებული ოპერატიული მიდგომებით, გონივრული გათვლებით, რომელიც დაეფუძნება თავდაცვითი ხარჯების მშპ-ის 2%-იან ნატოს სტანდარტს, ერთიანი ძალისხმევით გავუმკლავდებით გამოწვევებს. თავდაცვის მდგრადი მზაობის უზრუნველსაყოფად, თავდაცვის ძალების კომპლექსური ორგანიზაციიდან გამომდინარე, რომელიც ურთიერთდამოკიდებული და მრავალმხრივი სტრუქტურული წყობით გამოირჩევა, მნიშვნელოვანია გამოიკვეთოს პრიორიტეტები და ყურადღება გამახვილდეს ამ ეტაპის ფუნდამენტურ ამოცანებზე.

ყურადღება გამახვილდება შემდეგ ძირეულ პრიორიტეტულ კომპონენტებზე: პირადი შემადგენლობა, საქართველოს თავდაცვის სამინისტროსა და თავდაცვის ძალების სამხედრო და სამოქალაქო პერსონალი; თავდაცვის ძალების შესაძლებლობების გაუმჯობესება; უზრუნველყოფის ოპერაციები, ლოჯისტიკის სრულყოფა და



ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაცია; თავდაცვის ინსტიტუციური განვითარება და საერთაშორისო თანამშრომლობის გაღრმავება.

წარმოდგენილი ურთიერთდამოკიდებული მიმართულებების განვითარება საჭიროებს დაბალანსებულ მიდგომას. მოკლევადიან პერსპექტივაში, ჩვენ უნდა უზრუნველყოთ ერთიანი ძალისხმევის მობილიზება, ზემოხსენებული ბალანსის მისაღწევად მყარი საფუძვლების შექმნა და მისი სამომავლო შენარჩუნება. სიღრმისეული ანალიზის საფუძველზე, მიღებული გადაწყვეტილების თანახმად, უპირველეს ყოვლისა, ძირითადი საზრუნავი გახდება პირადი შემადგენლობის სოციალური ყოფის გაუმჯობესება და ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაცია და განვითარება.

საქართველოს, საერთაშორისო სარბიელზე მრავალი გამორჩეულად ერთგული და ძლიერი პარტნიორი და მხარდამჭერი ჰყავს, რომლებთანაც საერთო დემოკრატიული ღირებულებები და ინტერესები გვაკავშირებს. ეროვნული თავდაცვის უზრუნველყოფის და თანამედროვე, ნატოსთან თავსებადი, ქმედითი თავდაცვის ძალების აღმშენებლობის პროცესში, მათ თანადგომას განსაკუთრებული მნიშვნელობა ენიჭება. ამავდროულად, სწორედ საერთო ღირებულებების დაცვისა და საერთაშორისო უსაფრთხოების გაძლიერების მიზნით, საგულისხმოა და სამაგალითო ჩვენი სამხედრო კონტინგენტის წვლილი და როლი ნატოსა და ევროკავშირის სამშვიდობო მისიებში.

ჩემთვის განსაკუთრებული პატივია ვემსახურო ქვეყანას თავდაცვის მინისტრის რანგში. ჩვენს უმთავრეს ვალდებულებას ომის პრევენცია და აგრესიისგან თავის დაცვა წარმოადგენს. გარწმუნებთ, რომ ძალისხმევას არ დავიშურებ დასახული მიზნების წარმატებით განსახორციელებლად. გამოვიყენებ ჩვენს ხელთ არსებულ ყველა ბერკეტს და საშუალებას, რათა მაქსიმალურად ძლიერი თავდაცვის სისტემა ჩამოვაყალიბოთ. სწორედ ამ მიზნით, წარმოგიდგენთ 2020 წლის ხედვას, როგორც სახელმძღვანელო დოკუმენტს. ამ დოკუმენტის სამოქმედო გეგმა კი, დაგეგმილი პროცესის სწორად წარმართვასა და წარმატებით განხორციელებაში დაგვეხმარება.

ირაკლი ღარიბაშვილი  
საქართველოს თავდაცვის მინისტრი

# 1. პირად შერადგენლობაზე ზრუნვა



ჩვენი ჯარისკაცების და მათი ოჯახების მიერ გაღებული მსხვერპლი ფასდაუდებელია. შესაბამისად, ჩვენი სამხედრო მოსამსახურეები, მათი ოჯახები და სამოქალაქო პერსონალი ჩვენგან განსაკუთრებულ ყურადღებას იმსახურებს. ის, ვინც საკუთარი თანამემამულეების დასაცავად საკუთარ სიცოცხლეს აგდებს საფრთხეში, არ უნდა ღელავდეს ყოფით პრობლემებზე და საკუთარი თუ ოჯახის წევრების კეთილდღეობაზე. ჩვენ და მთლიანად სახელმწიფომ უნდა უზრუნველყოთ, რომ მათი თავდადება იყოს ადეკვატურად დაფასებული.

შესაბამისად, ჩვენ ამ საკითხს არა ნაბიჯ-ნაბიჯ, არამედ ყოვლისმომცველად მივუდგებით. ჩვენ არ მოვაკლებთ ზრუნვას ჩვენს პერსონალს (რეგულარულ ძალებს, რეზერვისტებს, სავალდებულო სამსახურში მყოფ ახალწვეულებს, მათ ოჯახებსა და სამოქალაქო პირებს). ამ ხედვის რეალიზაცია მრავალწლიან ძალისხმევას მოითხოვს, რომლის ფარგლებშიც 2020 წლის განმავლობაში განსაკუთრებული აქცენტი სამხედრო სამსახურის დაფასებაზე, ჯარისკაცების ანაზღაურების და სოციალური ყოფის გაუმჯობესებაზე, მხარდაჭერი ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაციისა და მრავალ სხვა მიმართულებაზე გაკეთდება.

## 1.1. რეკრუტირება და შენარჩუნება

სამხედრო სამსახურის პრესტიჟი და მიმზიდველობა დადებითად აისახება რეკრუტირებასა და შენარჩუნებაზე. ამისათვის, 2020 წელს ჩვენ გამოვიყენებთ საკუთარ რესურსებს და ამავდროულად, როგორც ეროვნულ, ასევე ადგილობრივი თვითმმართველობის დონეზე, ვითანამშრომლებთ სახელისუფლებლო სტრუქტურებთან სამხედრო სამსახურის მიმზიდველობის გასაზრდელად კონკრეტული პროექტების ინიცირებისთვის.



აღნიშნულის ფარგლებში, ვფიქრობთ სამხედრო სამსახურში მყოფი პირების წამახალისებელი შეღავათების პაკეტების შემუშავებაზე. შეღავათები შესაძლოა მოიცავდეს უფასო/შეღავათიან ინტერნეტ მომსახურებასა და საჯარო ტრანსპორტით სარგებლობას, სპეციალური სავაჭრო ფასდაკლებებით სარგებლობას, ჯარისკაცებისა და მათი ოჯახების ინფორმირებისთვის ვებ/სოციალური მედია საიტის შექმნას და ა.შ.

2020 წელს ჩვენ სრულად დავნერგავთ ეროვნულ გვარდიაში ინიცირებულ განვების საპილოტე პროექტს. ჩვენი მიზანია ახლო მომავალში მივადნოთ და შევინარჩუნოთ საშტატო ტაბელით განსაზღვრული კადრების დაკომპლექტების მაღალი მაჩვენებელი. დიდი ყურადღება დაეთმობა მაღალკვალიფიციური პერსონალის მოზიდვასა და შენარჩუნებას, რისთვისაც განსაკუთრებულ ყურადღებას გავამახვილებთ პერსონალის უნარ-ჩვევების განვითარებაზე.

## 1.2. ქალები, მშვიდობა და უსაფრთხოება საქართველოს თავდაცვის ძალებში

საქართველოს თავდაცვის ძალები იზიარებს გენდერული თანასწორობის ხედვას და გენდერული პერსპექტივების ინტეგრირებას სამხედრო სამსახურის ყველა სფეროში. ნატოსთან პარტნიორობის ფარგლებში და გაეროს უშიშროების საბჭოს ქალების, მშვიდობასა და უსაფრთხოების შესახებ რეზოლუციების განხორციელებისას, ჩვენ განვაგრძობთ საქმიანობას სამი ძირითადი მიმართულებით: გენდერული პერსპექტივების ინტეგრირება, ქალთა თანაბარი ჩართულობის უზრუნველყოფა და საერთაშორისო ნორმებთან შესაბამისობა-ანგარიშვალდებულება.

ინტეგრირების უზრუნველსაყოფად, გენდერული თანასწორობა ადეკვატურად იქნება გათვალისწინებული საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს პოლიტიკაში და პროექტებში. ქალთა თანაბარი ჩართულობისთვის, ჩვენ მხარს დავუჭერთ ქალთა წარმომადგენლობის ზრდას და მათ კარიერულ განვითარებას საქართველოს თავდაცვის ძალებში, ხოლო შესაბამისობისა და ანგარიშვალდებულების უზრუნველსაყოფად, შევიმუშავებთ და განვახორციელებთ პოლიტიკას, რომელიც თანხვედრაშია ეროვნულ და საერთაშორისო კანონმდებლობასთან და განვაგრძობთ აქტიურ მუშაობას ცნობიერების ამაღლების მიმართულებით.

ქალების როლი საქართველოს თავდაცვის ძალებში და განსაკუთრებით - ეროვნულ გვარდიაში არსებითია. მიუხედავად მიღწეული პროგრესისა, 2020 წელს გატარდება შესაბამისი ღონისძიებები ეროვნულ გვარდიაში მეტი ქალის რეკრუტირებისთვის.

## 1.3. ანაზღაურება

ჩვენი სამხედრო მოსამსახურეების ღირსეული ანაზღაურება სამინისტროს სოციალური უზრუნველყოფის პოლიტიკის ერთ-ერთი უმნიშვნელოვანესი ნაწილია. ეს არამარტო მორალური პასუხისმგებლობაა, რომელზეც სამინისტრო 2020 წელსაც იზრუნებს, არამედ ის დადებით გავლენას ახდენს მოტივაციაზე, კარიერული ზრდის ინტერესზე და საბოლოოდ, ხელს უწყობს საქართველოს თავდაცვის ძალების მყარ განვითარებას.

2019 წელს, ჩვენ დავინყეთ სახელფასო ანაზღაურების დაბალანსება წოდების შესაბამისად, სამხედრო პერსონალის ხელფასების თანდათანობით ზრდით, ყოველთვიური 100-510 ლარის ოდენობის დანამატების სახით. ეს ძალისხმევა 2020 წელს გაგრძელდება, რათა თავდაცვის ძალებში სრულად უზრუნველყოფილი და სათანადოდ დაბალანსებული სახელფასო ანაზღაურების სისტემა მივიღოთ. გარდა ამისა, გადაიხედება სამინისტროს სამოქალაქო ოფისის თანამშრომლების სახელფასო განაკვეთები. ჩვენ გადავდგამთ შესაბამის ნაბიჯებს, რომელთა მიზანია ანაზღაურების სისტემის ჩამოყალიბება თანასწორობისა და გამჭვირვალობის პრინციპების დაცვით.

#### 1.4. ჯარისკაცების სამხედრო ეკიპირების გაუმჯობესება

2020 წელს მნიშვნელოვანი ცვლილებები განხორციელდება სამხედრო უნიფორმის რებენდინგისა და ხარისხის გაუმჯობესების კუთხით. თავდაცვის ძალების თითოეული წევრი უზრუნველყოფილი იქნება განახლებული სახისა და მაღალი ხარისხის თანამედროვე უნიფორმით. თავდაცვის სამინისტრო გამოყოფს 21 მილიონ ლარს სამხედრო მოსამსახურეებისათვის უნიფორმისა და სამხედრო ფეხსაცმლის შესაძენად.

გემოლდნიშნულის მხარდასაჭერად, სამინისტრო შეიმუშავებს სპეციფიკურ ტექნიკურ მახასიათებლებსა და სტანდარტებს შესყიდვებისთვის. ამ სახელმძღვანელო მითითებების დანერგვა უმნიშვნელოვანესია, რომ ჩვენი ჯარისკაცებისთვის ხარისხიანი უნიფორმის შესყიდვა არ შეფერხდეს ბიუროკრატიული პროცედურების გამო.

#### 1.5. საცხოვრებელი პირობების გაუმჯობესება

ერთ-ერთ მნიშვნელოვან გამოწვევას სამხედრო პერსონალის შესაბამისი საცხოვრებელი პირობებით უზრუნველყოფა წარმოადგენს. ღირსეული საცხოვრებელი გარემოს შექმნა ღირსეული სამხედრო სამსახურის წინაპირობაა. სამინისტროს ძალისხმევა კი, ამ კუთხით, სახელმწიფოს მხრიდან ჯარისკაცებსა და მათი ოჯახის წევრებზე განსაკუთრებული ზრუნვისა და მაღალი სოციალური პასუხისმგებლობის გამოხატულებას წარმოადგენს.

საქართველოს თავდაცვის სამინისტროში კონტრაქტის საფუძველზე სამხედრო მოსამსახურეებისთვის ბინების საკუთრებაში გადაცემის პროცესი 2013 წელს დაიწყო. დღემდე, კონტრაქტის საფუძველზე, თავდაცვის სამინისტროს ბალანსზე რიცხული ბინა საკუთრებაში გადაეცა 1371 პირს. 2020 წელს ყველა სამხედრო მოსამსახურე, რომლის წინაშეც სახელმწიფოს საკონტრაქტო ვალდებულება გააჩნია, დაკმაყოფილდება ბინით როგორც გორში, ასევე თბილისში.

გარდა ამისა, მრავალბინიანი საცხოვრებელი სახლების მშენებლობის მიზნით მნიშვნელოვანი იქნება ამხანაგობების შექმნა. პროექტს საფუძველი 2019 წლის დასაწყისში ჩაეყარა, თუმცა დამატებითი მუშაობის შედეგად, მისი პირობები გაუმჯობესდა. ამხანაგობების შექმნის პროექტი ორ ეტაპად განხორციელდება და თითოეულ ეტაპზე თავდაპირველად დაგეგმილ რაოდენობაზე 30%-ით მეტ მოსამსახურეს მოიცავს. ასევე, ვფიქრობთ სამხედრო მოსამსახურეების ოჯახის წევრებისა და განსაკუთრებით,

ბავშვებისათვის მრავალბინიანი სახლების გარშემო საცხოვრებელი გარემოს გაუმჯობესებაზე, რაც შესაძლოა ქალაქების ხელმძღვანელობასთან ერთობლივი ჩართულობით განხორციელდეს.

2020 წელს ინიცირებული სამხედრო ბაზის ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესების ფარგლებში ყურადღება გამახვილდება ბაზაზე არსებული საყოფაცხოვრებო პირობების გაუმჯობესებაზე. გეგმა მოიცავს 197 ყაზარმის, 52 სასადილოს, 23 მულტიფუნქციური, მრავალმიზნობრივი გარე რეკრეაციული მოედნის და შიდა სპორტული და სათანადოდ აღჭურვილი სავარჯიშო დარბაზის განახლებასა და აღჭურვას.

## 1.6. ჯანმრთელობის დაცვა, დაზღვევა და კეთილდღეობა

თავდაცვის სამინისტროს სოციალური პასუხისმგებლობა სამხედრო მოსამსახურეებზე და მათი ოჯახის წევრებზე ზრუნვა. ამ მიმართულებით, ერთ-ერთ მნიშვნელოვან აქტივობას ჯანმრთელობის დაზღვევის სათანადო პირობების შექმნა და ხარისხიანი სამედიცინო მომსახურების უზრუნველყოფა წარმოადგენს. სამინისტროს მოსამსახურეთა ჯანმრთელობის დაზღვევით უზრუნველყოფა 2006 წლიდან ხორციელდება. ამ პერიოდიდან მოყოლებული გაუმჯობესდა სამედიცინო სერვისების მიწოდება, დაფარვის არეალი, მომსახურე კლინიკების რაოდენობა და მომსახურებისთვის გათვალისწინებული ლიმიტები, თუმცა, როგორც ამბულატორიული და სტაციონარული, ისე მედიკამენტოზური და სტომატოლოგიური მომსახურება კვლავაც გამოწვევად რჩება. შესაბამისად, 2020 წელს, დაზღვევის გასაუმჯობესებლად თავდაცვის სამინისტრო დამატებით დაახლოებით 22 მილიონ ლარს გამოყოფს.

გემოაღნიშნული ხარვეზების აღმოსაფხვრელად, 2020 წლიდან ახალი სატენდერო პირობების ფარგლებში, ჩვენ ვგეგმავთ ამბულატორიული, სტაციონარული, მედიკამენტოზური და სტომატოლოგიური სამედიცინო სერვისების გაუმჯობესებას თბილისსა და რეგიონებში. დაფარვის არეალის გასაუმჯობესებლად, ქალაქში გაიზრდება ოჯახის ექიმების რიცხვი. რაც შეეხება რეგიონებს, ოჯახის ექიმების რიცხვის ზრდა განხორციელდება არსებული მოთხოვნების შესაბამისად.

მნიშვნელოვანი ცვლილებები შეეხება 2020 წლის სადაზღვევო მომსახურების პირობებს. გაიზრდება უფასო პრევენციული გამოკვლევების რაოდენობა და შემცირდება გამონაკლისი სამედიცინო მომსახურების ჩამონათვალი.

პირველად, თავდაცვის სამინისტროს ისტორიაში, საბაზისო სადაზღვევო პაკეტი უზრუნველყოფს სტომატოლოგიურ მომსახურებას. ამასთან ერთად, სამინისტროს მოსამსახურეებს, დროის დაზოგვის მიზნით, საშუალება ექნებათ, ისარგებლონ სამედიცინო მომსახურების ანაზღაურების ელექტრონული სისტემით.

სამხედრო მოსამსახურეების კეთილდღეობისა და ჯანმრთელობის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან წინაპირობას ხარისხიანი კვებით უზრუნველყოფა წარმოადგენს, რაც



გულისხმობს სამზარეულო ინვენტარის განახლებას და კვების რაციონის გაუმჯობესებას. უკანასკნელ პერიოდში მნიშვნელოვანი ნაბიჯები გადავდგით სამხედრო მოსამსახურეთა კვებითი მომსახურების გასაუმჯობესებლად, რაც აისახა აღნიშნული მიმართულების დაფინანსების 25%-იან ზრდაში. კვებითი უზრუნველყოფის ხარისხის გაუმჯობესების ტენდენცია გაგრძელდება 2020 წელსაც.

## 1.7. ბრუნვა დაჭრილ და დაშავებულ სამხედრო მოსამსახურეებზე და მათი რესოციალიზაცია

დაჭრილი და დაშავებული სამხედრო მოსამსახურეების პროგრამის მიმდინარე და სამომავლო მხარდაჭერა თავდაცვის სამინისტროსა და ქვეყნისთვის სასიცოცხლოდ მნიშვნელოვანია. ჩვენ გავაგრძელებთ ჩვენი მეომრების ფიზიკურ და ფსიქიკურ რეაბილიტაციას საზოგადოებაში მათი უმტკივნეულო რესოციალიზაციის მიზნით. ზემოაღნიშნული განხორციელდება ჩვენი გმირების ღირსებისა და პატივის შესაბამისად. 2020 წელს, მრავალწლიანი ძალისხმევის შემდეგ, გაიხსნება მარო მაყაშვილის სახელობის წეროვანის სარეაბილიტაციო ცენტრი, რომელიც იქნება თანამედროვე სტანდარტების შესაბამისი დაწესებულება დაჭრილი სამხედრო მოსამსახურეებისა და მათი ოჯახის წევრებისათვის.

## 2. ლოჯისტიკა და ინფრასტრუქტურის მოდერნიზაცია

გაგრძელდება მუშაობა მშვიდობიანობის დროს ლოჯისტიკური შესაძლებლობების საომარ მოთხოვნებთან შესაბამისობაში მოსაყვანად, იმისათვის რომ შევძლოთ აღმოსავლეთ და დასავლეთ საქართველოში ოპერაციების დამოუკიდებლად წარმოება და გავაუმჯობესოთ ეროვნული მდგრადობა ნებისმიერი სამხედრო აგრესიის საპასუხოდ. ეს გულისხმობს ეფექტურ ლოჯისტიკურ მხარდაჭერას საჭირო მარაგებით, ტრანსპორტირებით, ტექნიკური მომსახურებით, სამედიცინო და სხვა სერვისებით. 2020 წლიდან დავიწყებთ მნიშვნელოვან ხუთწლიან პროგრამას თავდაცვის სამინისტროს ინფრასტრუქტურის გასაუმჯობესებლად. წლების განმავლობაში ამ მიმართულებით დაგროვილი პრობლემების აღმოფხვრა საჭიროებს მეტ ყურადღებას და რესურსების მობილიზებას.

### 2.1. ლოჯისტიკური მხარდაჭერა

ლოჯისტიკის ტრანსფორმაციის მიმდინარე პროცესი 2018 წელს დაიწყო და მოქნილი, მოთხოვნებზე ორიენტირებული სტრუქტურის შექმნას ითვალისწინებს, რაც ხელს შეუწყობს საქართველოს ტერიტორიაზე ოპერაციების დამოუკიდებლად წარმოებას. ამისათვის აუცილებელია მოთხოვნებისა და ანგარიშგების წარმოების პროცესების გადახედვა და ახალი, თანამედროვე პოლიტიკის შემუშავება. აღნიშნული, ასევე, მოიცავს, ქვედანაყოფის საბრძოლო კომპლექტისა (UBL) და ოპერატიული მარაგების დონეების სტანდარტების გადახედვას, ოპერატიული მოთხოვნების უზრუნველსაყოფად.

ქვედანაყოფის დროული ლოჯისტიკური მხარდაჭერა უზრუნველყოფის სისტემის ეფექტიანობის უმთავრესი ინდიკატორია. საქართველოს თავდაცვის ძალების ახალი მატერიალური რესურსების მართვის ცენტრისა და ლოჯისტიკური ოპერაციების ცენტრის

შემდგომი განვითარება 2020 წლის ერთ-ერთი ძირითადი პრიორიტეტი იქნება. რესურსების მართვის ინტეგრირებულ სისტემასთან (IRMS) ერთად, ეს ცენტრები განახორციელებენ ძალებისა და საშუალებების სრულ მიმოხილვას მიწოდების ყველა კლასისთვის და ხელს შეუწყობენ უფრო ზუსტ, დროულ და მოთხოვნებზე ორიენტირებულ ლოჯისტიკურ მხარდაჭერას.

## 2.2. საბრძოლო მასალების უსაფრთხოება

ჩვენ განსაკუთრებულ ძალისხმევას მივმართავთ საბრძოლო მასალების ფიზიკური უსაფრთხოების და მარაგების მართვაზე (PSSM), გაეროს საერთაშორისო საბრძოლო მასალების ტექნიკური სახელმძღვანელოს (IATG) მოთხოვნების დაცვით. გაგრძელდება თანამშრომლობა პარტნიორებთან ყოვლისმომცველი სასწავლო და ობიექტების განვითარების პროგრამების შესაქმნელად. გადაიდგმება ნაბიჯები საბრძოლო მასალების საწყობების შესაბამისი დაცვის უზრუნველსაყოფად. ამ ძალისხმევის მთავარი მიზანია უზრუნველყოთ საბრძოლო მასალებისა და სხვა ფეთქებადსაშიში ტვირთის საცავების დაცულობა და მათი ჩატვირთვა და ტრანსპორტირება IATG სტანდარტების შესაბამისად. ამასთან, აშშ-ის მხარდაჭერით, საბრძოლო მასალების მარაგების სრული სურათის შესაქმნელად, 2020 წელს განვახორციელებთ საბრძოლო მასალების მართვის ავტომატიზებულ სისტემას.

## 2.3. სამედიცინო უზრუნველყოფა

2020 წელს სათანადო ყურადღება დაეთმობა სამედიცინო შესაძლებლობების გაძლიერებას საქართველოს თავდაცვის ძალებში. 2019 წელს ჩატარებული საერთაშორისო სწავლების „მტკიცე სული“ (Agile Spirit) დროს წარმატებით მოხდა როლი-2 სამედიცინო სამკურნალო დაწესებულებების გამოყენება. სამკურნალო დაწესებულებების სტრუქტურისა და შემადგენლობის წარმატებით გამოცდასთან ერთად, სწავლების განმავლობაში გამოიკვეთა ტექნიკურ აღჭურვილობასთან დაკავშირებული ხარვეზები. 2020 წელს შემუშავდება გეგმები, რომლებიც დაგვეხმარება იდენტიფიცირებული ხარვეზების აღმოფხვრაში, სამკურნალო დაწესებულებების მობილურობის გაზრდაში და ბრიგადების დონეზე მობილური ქირურგიული ჯგუფების შესაძლებლობების ჩამოყალიბებაში.

## 2.4. ვადაგასული და მოძველებული

### სამხედრო ინვენტარის ჩამოწერა და უტილიზაცია

2020 წელს საქართველოს თავდაცვის ძალებში დაიწყება ვადაგასული და მოძველებული საბჭოთა დროინდელი სამხედრო აღჭურვილობის, საბრძოლო მასალის და სხვა მარაგების ჩამოწერა. ვინაიდან, აღნიშნული ინვენტარი და მარაგები ოპერატიული და სხვა მიზნებისთვისაც გამოუყენებელია, ამასთან, მათი შენახვა დაკავშირებულია დიდ ფინანსურ დანახარჯებთან. შესაბამისად, საჭიროა მათი უტილიზაცია და ჩანაცვლება ნატოს სტანდარტების შესაბამისი თანამედროვე სამხედრო აღჭურვილობით.

## 2.5. ინფრასტრუქტურის განვითარება

თავდაცვის ინფრასტრუქტურის დეტალურმა შეფასებამ გამოავლინა ფინანსური რესურსების დიდი ოდენობით ინვესტირების გადაუდებელი საჭიროება, რაც

ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესებას უნდა მოხმარდეს. სხვა ღონისძიებებთან ერთად, 2020 წელს ვგეგმავთ 100 მილიონი ლარი მივმართოთ ობიექტების განახლების, საცხოვრებელი პირობების, ჯანმრთელობის, უსაფრთხოებისა და გარემოს გასაუმჯობესებლად. ამასთანავე, 2020 წელს შევიმუშავებთ თავდაცვის სამინისტროში ინფრასტრუქტურის მართვის ოფისის (IMO) შექმნის გეგმას, რომელიც არსებული ხარვეზების ინსტიტუციურ დონეზე გადაჭრაში დაგვეხმარება. აღნიშნული ოფისის ამოქმედება 2020 წლის შუა პერიოდისათვის იგეგმება, რაც სამინისტროს ხელმძღვანელობას შესაძლებლობას მისცემს განახორციელოს ინფრასტრუქტურული პროექტების ზედამხედველობა. მართვის ოფისი დაადგენს ჩვენს სამხედრო ობიექტების ოპერირების ნორმებს გაეროს, ევროკავშირის და ნატოს სტანდარტების შესაბამისად. ოფისი ზედამხედველობას გაუწევს სამხედრო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესების ხუთწლიან გეგმის შემუშავებასა და აღსრულებას წინასწარ დამტკიცებული გენერალური გეგმების შესაბამისად. ჩვენ ასევე გავზრდით მეთაურების ფინანსურ რესურსს და იურიდიულ უფლებამოსილებას, რათა შეძლონ მცირე მასშტაბის ინფრასტრუქტურული და სარემონტო პროექტების წარმოება.

### 3. საქართველოს თავდაცვის ძალების განვითარება



საქართველოს ტერიტორიების ოკუპაციის, რუსეთის აგრესიული ქმედებების და შავი ზღვის რეგიონში მოწინააღმდეგის სამხედრო შესაძლებლობების ზრდის ფონზე, აუცილებელია საქართველოს თავდაცვის ძალების შესაბამისი განვითარება არსებულ საფრთხეებზე საპასუხოდ. წარსული გამოცდილებისა და მოწინააღმდეგის დოქტრინისა და ტაქტიკის გათვალისწინებით, საქართველოს თავდაცვის ძალები გააგრძელებს ტრანსფორმაციას უფრო მოქნილ, მობილურ ძალად ჩამოსაყალიბებლად, რომელსაც ურბანულ და არა-ურბანულ გარემოში, სათანადო დაცულობით და ლეტალურობით მოქმედების უნარი აქვს. ამისათვის, შევიმუშავებთ ოპერატიულ ხედვას მოკლე, საშუალო და გრძელვადიანი მიზნებით, სადაც გათვალისწინებული იქნება წარსული გამოცდილება და ისეთი ქვეყნების

(მაგ. ბალტიისპირეთის ქვეყნები) საუკეთესო პრაქტიკა, რომლებიც საქართველოს მსგავსი ოპერატიული გარემოთი, გამონწვევებით და რესურსობრივი შესაძლებლობებით ხასიათდება. ამასთან, ფისკალური შებენიანების გათვალისწინებით, მოგვიწევს რთული და გონივრული გადაწყვეტილებების მიღება, მათ შორის პროფესიული და სარეზერვო ძალების სათანადო ბალანსის უზრუნველყოფა.

### 3.1. ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიული განვითარება

ეროვნული თავდაცვის გრძელვადიანი განვითარება ტოტალური თავდაცვის პრინციპის შესაბამისად ერთიანი სამთავრობო მიდგომის საფუძველზე ხორციელდება. ამ მხრივ, „თავდაცვის ეროვნული სტრატეგია 2020-2030“ (NDS) ტოტალური თავდაცვის განხორციელებისთვის უმთავრეს დოკუმენტს წარმოადგენს.

სტრატეგია აყალიბებს ქვეყნის მთლიანი რესურსის მობილიზაციისთვის ეროვნული მზადყოფნის ჩარჩოს და განსაზღვრავს საქართველოს თავდაცვის ძალებისა და სხვა სამთავრობო უწყებების როლს, პასუხისმგებლობებსა და ამოცანებს მთავრობის ერთიანი და კოორდინირებული ძალისხმევის ფარგლებში.

სამხედრო თავდაცვის კუთხით დოკუმენტში ასახული იქნება საქართველოს თავდაცვის ძალების შესაძლებლობების გრძელვადიანი განვითარების ხედვა. შესაბამისად, ეროვნული თავდაცვის სტრატეგია წარმოადგენს თავდაცვის ძალების სტრატეგიულ გზამკვლევს 2030 წლამდე.

ტოტალური თავდაცვის კონცეფციის მხარდასაჭერად, ჩატარდება სამეთაურო საშტაბო სწავლება „დიდგორი 2020“. სიმულაციური-კომპიუტერული სისტემებით მხარდაჭერილი „დიდგორი 2020“ იქნება ტაქტიკური და ეროვნულ-სტრატეგიული დონეების დამაკავშირებელი ოპერატიული დონის უწყებათშორისი სწავლება. სწავლების ძირითადი მიზანია საგანგებო სიტუაციებსა და საომარი მდგომარეობის დროს სტრატეგიულ და ოპერატიულ დონეზე უწყებათშორისი კოორდინაციის ეფექტურობის გაზრდა, უწყებრივი და უწყებათშორისი გადაწყვეტილების მიღებისა და რეაგირების მექანიზმების ეფექტურობის და ნაკლოვანებების შეფასების გზით. სწავლების ფარგლებში, აღმოსავლეთ და დასავლეთის ოპერატიული სარდლობები დახვეწენ ოპერაციების დაგეგმვის, მომზადების, აღსრულებისა და შეფასების პროცესებს და შეიმუშავენ სცენარებს, რომლის საშუალებითაც შესაძლებელი იქნება ამოცანით მართვისთვის აუცილებელი უნარ-ჩვევების განვითარება. „დიდგორი 2020“-ის დაგეგმვის პროცესი ჩატარდება ნატოს კოლექტიური წვრთნებისა და სწავლების შესახებ დირექტივის მიხედვით, რაც საშუალებას გვაძლევს საქართველოს თავდაცვის ძალების მასშტაბით ოფიცერთა და სერჟანტთა შემადგენლობა გაიწვრთნას ნატოს პროცედურებისა და სტანდარტების შესაბამისად.

### 3.2. საქართველოს თავდაცვის ძალების განვითარების გეგმა (2020-2030)

სამხედრო თავდაცვის კუთხით, ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიით გათვალისწინებული მიზნების მისაღწევად 2020 წელს ჩვენ შევიმუშავებთ საქართველოს თავდაცვის ძალების განვითარების 2020-2030 წლების გეგმას (GDFDP). თავდაცვის სტრატეგიით



განსაზღვრული განვითარების ზოგადი მიმართულებების საფუძველზე, 2020-2030 წლების გეგმა დაადგენს კონკრეტულ ამოცანებსა და თავდაცვის შესაძლებლობების განვითარების დროში განვირგნო გრაფიკს ახლო და გრძელვადიან პერსპექტივაში. იმისათვის, რომ 2020-2030 წლების გეგმაში განვირგნო ღონისძიებები იყოს რელევანტური და განხორციელებადი, დოკუმენტში წარმოდგენილი იქნება შესაბამისი ფინანსური გათვლები.

თავდაცვის სფეროს მშპ-ს 2%-იანი დაფინანსების პირობებში, მნიშვნელოვან გამოწვევას წარმოადგენს შეიარაღებისა და აღჭურვილობის მოდერნიზაციის საკითხი. 2020 წლისთვის ყურადღება გამახვილდება ჯავშანსანინალმდეგო და საჰაერო თავდაცვის შესაძლებლობების გაძლიერებაზე; ISTAR შესაძლებლობის კომპონენტებზე; ტრანსპორტირებაზე და მობილურობაზე; საბრძოლო დანაყოფების სამედიცინო შესაძლებლობებზე; C2 საკომუნიკაციო საშუალებებზე; სამანევრო დანაყოფების საცეცხლე მხარდაჭერის საშუალებებზე და სპეციალური ოპერაციების ძალების განვითარებაზე.

არსებული ფინანსური შეზღუდვების ფონზე, საქართველოს თავდაცვის ძალებმა უნდა მიაღწიოს უფრო რეალისტურ ბალანსს პროფესიულ და სარეზერვო ძალებს შორის. ბალტიის ქვეყნების გამოცდილებისა და ეროვნული თავდაცვის სტრატეგიით განსაზღვრული მიზნების გათვალისწინებით, ჩვენ თანდათან უნდა გავაძლიეროთ აქტიური და სამობილიზაციო რეზერვის კომპონენტები, უზრუნველყოთ მათი სრული ინტეგრირება თავდაცვის ეროვნულ გეგმაში. ამ კომპონენტების გამოყენებით ჩვენ თავდაცვის ძალების არა მხოლოდ რიცხოვნობის გაზრდას, არამედ მისი შესაძლებლობების გაძლიერებასაც შევძლებთ. 2020 წელს გადაიხედება და განისაზღვრება თავდაცვის მიზნების მისაღწევად საჭირო ძალთა მართვის შესაძლებლობები.

### 3.3. რეზერვი და მობილიზაცია

2020 წელს ტოტალური თავდაცვის პრინციპების გათვალისწინებითა და „თავდაცვის ძალების რეზერვისა და სამხედრო სარეზერვო სამსახურის შესახებ“ კანონის შესაბამისად, ეროვნული გვარდია ყურადღებას ტერიტორიული რეზერვის ქვედანაყოფების განვითარებაზე გაამახვილებს. დაკისრებული მისიის შესასრულებლად, ეროვნული გვარდიის ქვედანაყოფები უნდა იყოს შესაბამისად ორგანიზებული, აღჭურვილი და საჭირო ინფრასტრუქტურით უზრუნველყოფილი. განვითარების განხორციელების გეგმა დასრულდება 2020 წელს.

ამასთან, 2020 წელს თავდაცვის ძალების რეზერვისა და მობილიზაციის მართვის სტრუქტურების შექმნისა და განვითარების მიზნით შემუშავდება ორგანიზაციული და საკანონმდებლო საფუძველი, მოხდება ელექტრონული მართვის სისტემის - თავდაცვის ძალების რეზერვის ერთიანი მონაცემთა ბაზის - შემუშავების ინიცირება და სხვადასხვა სახელმწიფო უწყებებთან კოორდინაციით შეიქმნება სამობილიზაციო გეგმები. აღნიშნული ძალისხმევა მიმართული იქნება სამობილიზაციო რეზერვის ეფექტურობის გასაზრდელად ისეთი მექანიზმების შემუშავებით, რომელიც უზრუნველყოფს ქვეყნის სამობილიზაციო რეზერვის - 18-დან 60 წლამდე მოქალაქეების ჩართულობას საომარი მდგომარეობის დროს, რაც ძალთა გაძლიერებელ ფაქტორს წარმოადგენს.



### 3.4. მზადყოფნის დონის გაუმჯობესება



საბრძოლო მზადყოფნისა და მდგრადი თავდაცვის ინსტიტუტების განვითარების პროცესში აშშ წარმოადგენს საქართველოს მთავარ სტრატეგიულ პარტნიორს. საქართველოს თავდაცვის მზადყოფნის პროგრამის (GDRP) განხორციელებისას უმნიშვნელოვანესი ყურადღება კვლავ დაეთმობა მის ინსტიტუციონალურ ნაწილს. 2020 წლიდან ქართული მხარე თავად განახორციელებს GDRP-ის პროგრამიდან მიღებული გამოცდილების ინსტიტუციონალიზაციის პროცესს. პროგრამის დასასრულს, 2021 წლის მაისისთვის, ჩვენ შევძლებთ დამოუკიდებლად დავაკომპლექტოთ, გავწვრთნათ, აღვჭურვოთ და შევინარჩუნოთ ძალები, რომლებიც მზად იქნებიან დავისრებული მისიების შესასრულებლად.

GDRP-ის დახმარებით საქართველოს თავდაცვის ძალები მზადაა სათავეში ჩაუდგეს გადასროლისწინა მოსამზადებელ სწავლებებს. აშშ-სთან თანამშრომლობის ფარგლებში ჩვენ ვავითარებთ შესაძლებლობებს მტკიცე მხარდაჭერის მისიასა (RSM) და სხვა კოალიციური ოპერაციებისათვის მოსამზადებლად.

GDRP-ის პარალელურად, ორმხრივი თანამშრომლობის ფარგლებში გრძელდება ნატო-საქართველოს წვრთნისა და შეფასების ერთობლივი ცენტრის (JTEC) საბრძოლო მომზადების ცენტრის (CTC) სრულყოფა. განვითარების შემდეგ ეტაპს წარმოადგენს მსოფლიო სტანდარტების საწვრთნელი გარემოს შექმნა სასწავლო რაიონებითა და ობიექტებით. აღნიშნული ხელს შეუწყობს საქართველოს თავდაცვის ძალების მზადყოფნის დონის გაუმჯობესებას და განავითარებს მასშტაბური მრავალეროვნული სწავლებების

(მაგ. Defender-Europe) ჩატარების შესაძლებლობას. ჩვენ შევძლებთ საქართველოს ტერიტორიაზე მზადყოფნაზე ორიენტირებული წვრთნების ჩატარების შესაძლებლობის შეთავაზებას ნატოს წევრი და პარტნიორი სახელმწიფოებისათვის. აქედან გამომდინარე, უდიდესი მნიშვნელობა აქვს სწავლების მიზნებისათვის მუდმივი მონინააღმდეგე ძალის (OPFOR) შექმნას.

აშშ-ის მხარდაჭერით განვაგრძობთ თავდაცვის ძალების ქვედანაყოფების მოდერნიზაციას ნატოს სტანდარტების შესაბამისი შეიარაღებითა და აღჭურვილობით. მოდერნიზებული შეიარაღებითა და სანვრთნელი შესაძლებლობებით 2020 წელს ასევე აღიჭურვება საქართველოს სპეციალური ოპერაციების ძალები. 2020 წელს, მზად ვიქნებით სპეციალური ოპერაციების ძალების ტაქტიკური ქვედანაყოფების (ოპერატიულ დონეზე სპეციალური ოპერაციების ძალების ელემენტი) გადასროლისათვის.

მნიშვნელოვანია საქართველოში მომავალშიც ჩატარდეს საერთაშორისო სწავლებები და წვრთნები. საერთაშორისო სწავლებებში პარტნიორების მხარდი მხარდაჭერა და საქართველოს ქვედანაყოფების უპრეცედენტო ჩართულობა ხელს უწყობს საბრძოლო მზადყოფნისა და თავსებადობის დონის ამაღლებას. ამ მხრივ, მიღწეულ პროგრესზე დაყრდნობით ჩვენ განვაგრძობთ აშშ-ის ხელმძღვანელობით მრავალეროვნული სწავლებების „ღირსეული პარტნიორი“ (Noble Partner) და „მტკიცე სული“ (Agile Spirit) 2020-2021 წლებში ჩატარებას.

### 3.5. ამოცანით მართვა

2020 წელს ჩვენ განვაგრძობთ ამოცანით მართვის მიდგომის დანერგვას. ამოცანით მართვა გულისხმობს მეთაურებსა და მათ დაქვემდებარებულებს შორის ნდობის ისეთი მაჩვენებლის მიღწევას, რაც ქვედა რგოლის სამხედრო მოსამსახურეებს მშვიდობიან თუ საომარი მდგომარეობისას მეთაურის ჩანაფიქრის ფარგლებში გონივრული რისკის აღებისა და დროული გადაწყვეტილების მიღების უნარის განვითარებაში დაეხმარება. ეს არის ინტელექტუალური და კულტურული ცვლილება, რომელმაც მთელი თავდაცვის ძალები უნდა მოიცვას და რომლის მიღწევისთვისაც აუცილებელი იქნება შესაბამისი წვრთნებისა და განათლების უზრუნველყოფა. 2020 წელს მოხდება ისეთი მოძველებული რეგულაციების და პრაქტიკის იდენტიფიცირება, გადახედვა და გაუქმება, რომლებმაც შესაძლოა ხელი შეუშალოს ამოცანით მართვის იმპლემენტაციის პროცესს.

### 3.6. პროფესიული სამხედრო განათლება

პროფესიული სამხედრო განათლება (PME) თავდაცვის ძალების მზადყოფნის დონის გაუმჯობესების ერთ-ერთი საფუძველია. სამხედრო განათლების მიზანი ხელმძღვანელებისა და მეთაურების ტაქტიკური/ოპერატიული უნარებისა და გადაწყვეტილების დამოუკიდებლად მიღების შესაძლებლობის გაზრდაა. აღნიშნული უზრუნველყოფს მაღალი მზადყოფნის დონის მქონე ძალების განვითარებას ამოცანით მართვის ფუნდამენტური პრინციპების საფუძველზე.

2020 წელს შეიქმნება სტუდენტზე ორიენტირებული, ინტერაქტიული და შემოქმედებითი სასწავლო კურსები და პროგრამები, სადაც ყურადღება კრიტიკულ აზროვნებაზე იქნება





გამახვილებული. ეს მიდგომა შეეხება თავდაცვის ძალების ყველა სკოლასა და პროგრამას, მათ შორის, სანყისი საბრძოლო მომზადებისა (BCT) და სამეთაურო-საშტაბო კოლეჯის კურსებს (CGS). ჩვენმა განათლების და წვრთნების სისტემამ უნდა უზრუნველყოს საჭირო რაოდენობის ტაქტიკური და ტექნიკური გამოცდილების მქონე ოფიცრების, სერჟანტ-კაპრალების და ჯარისკაცების მომზადება.

2020 წელს საქართველოს თავდაცვის ძალებს გადაეცემა ორი ახალი საწვრთნელი ცენტრი, რაც მნიშვნელოვნად შეუწყობს ხელს პროფესიული სამხედრო განათლების ხარისხის გაუმჯობესებას. მომავალი წლიდან ჩვენ ასევე დავინყებთ სპეციალობებზე მორგებულ სასწავლო კონფერენციების ჩატარებას წელიწადში ორჯერ. ღონისძიებების ფარგლებში სხვადასხვა სკოლის ინსტრუქტორებს საშუალება მიეცემათ ერთმანეთს გაუზიარონ საკუთარი გამოცდილება, ცოდნა და კურსის მასალები.

### 3.7. ინფორმაციული სისტემა, კავშირგაბმულობის შესაძლებლობები და კიბერუსაფრთხოება

კიბერ სივრცის მნიშვნელობის ზრდამ და მის ახალ ოპერატიულ სფეროდ ჩამოყალიბებამ გამოიწვია ეროვნული თავდაცვის მიზნებისთვის ეფექტური და მდგრადი და კიბერ კომპონენტის განვითარების აუცილებლობა, რომელიც ითვალისწინებს მის გავლენას, უპირატესობებსა და სისუსტეებს.

კიბერ სივრცის დაცვა საქართველოს თავდაცვის სამინისტროს პრიორიტეტი და ტოტალური თავდაცვის შემადგენელი ნაწილია. აღნიშნულის გათვალისწინებით, მნიშვნელოვანია ეფექტური კიბერ სისტემის შექმნა, რომელიც გააერთიანებს ინფორმაციული ტექნოლოგიების და კიბერ თავდაცვისა და უსაფრთხოების კომპონენტებს.

ინფორმაციული სისტემის, კავშირგაბმულობისა და კიბერუსაფრთხოების გასაუმჯობესებლად შეიქმნება უსაფრთხოების ოპერაციების ცენტრი (SOC). ხსენებული ცენტრის მიზანია თავდაცვის სამინისტროს კომპიუტერულ ქსელში ინციდენტების აღმოჩენის, ანალიზისა და საპასუხო ქმედებების ხარისხის გაზრდა. უსაფრთხოების ოპერაციების ცენტრი ითანამშრომლებს კიბერუსაფრთხოების ბიუროსთან, რომელიც 2020 წლის ბოლოს, ან 2021 წლის დასაწყისში საერთაშორისო პარტნიორებთან მჭიდრო თანამშრომლობით საერთაშორისო კიბერ სწავლებას ჩაატარებს.

იზოლაციის პირობებში შეუძლებელია ქვეყნის კიბერ თავდაცვის მდგრადობის უზრუნველყოფა. აღნიშნულის გათვალისწინებით, ეროვნული დონის კიბერ აქტივობების განხორციელების პროცესში, თავდაცვის სამინისტრო მჭიდროდ ითანამშრომლებს სახელმწიფო კიბერ აქტორებთან. პროცესი გულისხმობს ინფორმაციის გაცვლას, კოორდინირებულ მოქმედებებს და უწყებათაშორის და საერთაშორისო სწავლებებში მონაწილეობას საქართველოს კიბერუსაფრთხოების ეროვნულ სტრატეგიის შესაბამისად.

## 4. ინსტიტუციური განვითარება

თავდაცვის სამინისტროს ინსტიტუციური რეფორმების მიზანია დაგეგმვის, გადანაცვლების მიღების მექანიზმების, გამჭვირვალობის, ანგარიშვალდებულების, მენეჯმენტის შიდა სისტემისა და კონტროლის სისტემების გაუმჯობესების უზრუნველყოფა უწყებათაშორისი კოორდინაციის ხელშეწყობასთან ერთად. აღნიშნული აქტივობების წარმატებულად განხორციელების უზრუნველსაყოფად, აუცილებელია სტრატეგიული კომუნიკაციების მიმართულების შემდგომი განვითარება, შიდა პროცედურების გადახედვა, ორგანიზაციული სტრუქტურის გარდაქმნა და ახალი ტექნოლოგიების დანერგვა.

### 4.1. კოდიფიკაცია და სტანდარტიზაცია

2019 წლის დეკემბერში თავდაცვის სამინისტროში ჩამოყალიბდა „სტანდარტიზაციისა და ხარისხის კონტროლის დეპარტამენტი“, რომელიც პასუხისმგებელი იქნება თავდაცვის ძალებში ნატოსთან თავსებადი კოდიფიკაციისა და სტანდარტიზაციის სისტემის განვითარებაზე და უზრუნველყოფს როგორც შესაბამისი აღჭურვილობის, მარაგების, ინფრასტრუქტურის, საკვების, ტანისამოსის, შეიარაღებისა და საბრძოლო მასალების სტანდარტიზაციას, კოდიფიკაციას, იდენტიფიცირებას, კლასიფიცირებას, ისე განახორციელებს სამშენებლო, სარემონტო, სამონტაჟო-სარეკონსტრუქციო სამუშაოების ზედამხედველობას და ყველა ტიპის მომსახურების ტექნიკური და ხარისხობრივი მახასიათებლების კონტროლს.

### 4.2. რესურსების მართვის ინტეგრირებული სისტემა

2020 წელს რესურსების მართვის ინტეგრირებულ სისტემაში (IRMS) განხორციელებული ინვესტიცია შედეგს გამოიღებს. სრულად დანერგვის შემთხვევაში კი ეს ბაზა ერთმანეთთან დააკავშირებს საშტატო განრიგის და ტაბელის (TOEs) შესაბამის ორგანიზაციულ სტრუქტურებსა და მოთხოვნებს პერსონალზე, ლოჯისტიკასა და ინფრასტრუქტურაზე,

რაც საშუალებას მისცემს დამგეგმავებს დეტალური ანალიზი ჩაატარონ და განსაზღვრონ მხარდაჭერის მოთხოვნები. აღნიშნული, თავდაცვის სამინისტროში მნიშვნელოვნად გააუმჯობესებს ინფორმაციის გაცვლასა და გამჭვირვალობას. 2020 წლისთვის, სრულად უნდა დავენერგოთ საშტატო განრიგი და ტაბელი (TOEs), ადამიანური რესურსების (HR), მიწოდების კლასების V და VII, ინფრასტრუქტურის მენეჯმენტისა (IM) და ქვედანაყოფების მზადყოფნის მოხსენების პროგრამების (URRP) კომპონენტები. სხვა დადებით შედეგებთან ერთად, ეს ასევე გააუმჯობესებს პასუხისმგებლობას და გამჭვირვალობას თავდაცვის ძალებში. ჩვენ უნდა მოვახდინოთ IRMS ინტეგრირება, რომლის მონაცემებიც, იქნება მიმდინარე, ზუსტი და ავტორიტეტული.

2020 წელს დავენერგავთ ნატოს სტანდარტის შესაბამის ძლიერ შიდა კონტროლის სისტემას, რომლის ერთ-ერთი წამყვანი კომპონენტი ფორმალიზებული რისკის მართვაა.

### 4.3. სამხედრო მრეწველობა და სამეცნიერო კვლევა



სამხედრო სამეცნიერო ტექნიკურ ცენტრ „დელტას“ სამხედრო და ორმაგი დანიშნულების პროდუქციის სანარმოო ბაზის მნიშვნელოვანი რესურსი გააჩნია და აღჭურვილია საკონსტრუქტორო-საინჟინრო ტექნოლოგიური შესაძლებლობებით. ცენტრში ასევე ხორციელდება განალმვისა და დემილიტარიზაციის პროგრამები, რომელთა მეშვეობით საქართველოს ტერიტორიაზე საბჭოთა პერიოდიდან დარჩენილი ფეთქებადსაშიში მონყობილობების გაუვნებლყოფა და გამოყენებისათვის უვარგისი საბრძოლო მასალების უტილიზაცია ხდება.

„დელტას“ საქმიანობის ძირითად სფეროს სამხედრო და ორმაგი დანიშნულების პროდუქციის დაპროექტება, შექმნა და სერიული წარმოება წარმოადგენს. იგი უმთავრესად



თანამედროვე სამხედრო ტექნოლოგიების კვლევასა და განვითარებაზე, არსებულ ტენდენციებზე მორგებული პროდუქციის შექმნაზე, გამოცდაზე, მათი საქართველოს შეიარაღებული ძალებისთვის მიწოდებასა და ექსპორტზე არის ორიენტირებული.

ქართული სამხედრო-სამრეწველო კომპლექსისთვის უმთავრესი გამოწვევა კვლავ საქართველოს თავდაცვის ძალების მოთხოვნების მნიშვნელოვანი ნაწილის დაკმაყოფილებაა. 2020 წლისთვის, შევეცდებით ჩვენი თავდაცვის ძალებისთვის გავზარდოთ მაღალი ხარისხის ქვეითთა საბრძოლო მანქანების და სამხედრო აღჭურვილობის წარმოება. სათანადო ბიზნეს-მოდელების გამოყენებით, პრიორიტეტს მივანიჭებთ სხვადასხვა სახის აღჭურვილობისა და ტექნიკის შიდა წარმოებას. ამის მაგალითია „დიდგორის“ საკომუნიკაციო, რეკონოსცირების და ქვეითთა საბრძოლო მანქანა, შეჯავშნული სასწრაფო და თვითმავალი ნალმმტყორცნი.

ამ მიდგომას მთელი რიგი დადებითი მხარეები გააჩნია, მათ შორის, ერთი ტიპის მანქანის კონცეფციის ეფექტიანობა და მზა ლოჯისტიკური მხარდაჭერა. თავდაცვის სამინისტრო გააგრძელებს აღნიშული მიმართულების მხარდაჭერას 2020 და მომდევნო წლებში. ყურადღება გამახვილდება „დელტას“ საწარმოო სიმძლავრეების გაზრდაზე და ინფრასტრუქტურის შემდგომ გაუმჯობესებაზე, ექსპერიმენტული მოდელების შექმნაზე, საბრძოლო ტყვია-წამლის, ვაზნებისა და სხვა სამხედრო მოხმარების საგნების წარმოებაზე. გაგრძელდება მუშაობა როგორც დიდგორის მრავალფუნქციური პლატფორმის დახვეწაზე, ისე თვისობრივად ახალი ტიპის საბრძოლო სისტემების შემუშავებაზე.

ქართული სახელმწიფოს წინაშე მდგარი გამოწვევებიდან გამომდინარე, სამხედრო და საპოლიციო დანაყოფების სხვადასხვა კალიბრის ვაზნებით მომარაგება სტრატეგიული მნიშვნელობის საკითხია. სწორედ ამ მიზნით, ჩვენ ვახორციელებთ პროექტს, რომლის მიზანია საქართველოში ტყვია-წამლის საწარმოს ჩამოყალიბება. საწარმო, უპირველეს ყოვლისა, ქვეყნის ძალოვანი სტრუქტურების მოთხოვნილებებს მოემსახურება და მოახდენს პროდუქციის ექსპორტს საერთაშორისო ბაზარზე.

#### 4.4. თავდაცვის ძალების კომუნიკაციები და სტრატეგიული კომუნიკაციები

ჩვენ დიდ მნიშვნელობას ვანიჭებთ სტრატეგიული კომუნიკაციების განვითარებას და საზოგადოებასთან კომუნიკაციის ხარისხის გაუმჯობესებას. კერძოდ, გაძლიერდება კომუნიკაცია სამოქალაქო სექტორთან სამხედრო თემებზე. აღნიშნულის ფარგლებში, საქართველოს ყველა მუნიციპალიტეტში შეიქმნება „თავდაცვის ცენტრები“ (ე.წ. FRONT OFFICE), რომლებიც საზოგადოებას, თავდაცვის სფეროსთან დაკავშირებულ მომსახურებას, ერთი ფანჯრის პრინციპით გაუწევენ. მათი მიზანი ერთიანი, მდგრადი და ქვეყნის დასაცავად მობილიზებული საზოგადოების ჩამოყალიბება იქნება, რაც ჰიბრიდული საფრთხეების, მათ შორის ანტი-დასავლური პროპაგანდის წინააღმდეგ საზოგადოების მდგრადობის გაზრდასა და ზოგადად, ცნობიერების ამაღლების მიზნებს მოემსახურება. ამასთან, ცენტრები შეასრულებენ როგორც რეკრუტირების, რეგერვისა და მობილიზაციის, ისე თავდაცვის სამინისტროსა და თავდაცვის ძალების საზოგადოებასთან სრულყოფილი ინფორმაციული მიმოცვლის ფუნქციებს. კერძოდ, „თავდაცვის ცენტრებში“



განხორციელებდა საინფორმაციო მხარდაჭერა, სოციალური მედიის გაძლიერებული კომპონენტის ჩათვლით. პროექტის ბენეფიციარები იქნებიან: ახალგაზრდები, სამხედრო სავალდებულო მოსამსახურეები, რეზერვისტები, საკონტრაქტო-სამხედრო მოსამსახურეები, ვეტერანები, მოქმედი და ყოფილი თანამშრომლები, ექსპერტები და ა.შ.

ქ. რიგაში ნატოს სრულყოფის ცენტრთან ერთად გაგრძელდება თავდაცვის სამინისტროს საკომუნიკაციო სტრატეგიით (2017-2020) გათვალისწინებული ღონისძიებების გატარება. 2020 წელს, საქართველოს თავდაცვის ძალებში, ბრიგადის დონეზე გაგრძელდება საზოგადოებრივ საქმეთა ოფიცრის ინსტიტუტის ხელშეწყობა. აღნიშნული ინსტიტუტი პირველად, გენერალური შტაბის, აღმოსავლეთ და დასავლეთ სარდლობებში და ეროვნულ გვარდიაში შეიქმნა და ხელს უწყობს თავდაცვის სამინისტროს მიერ გატარებული ღონისძიებების, ნატო-საქართველოს ურთიერთობებისა, და თავდაცვის ძალებში განხორციელებულ რეფორმებზე საზოგადოების ინფორმირებას.

უსაფრთხოებისა და თავდაცვის საკითხებზე საზოგადოების ცნობიერების ამაღლების მიზნით, 2020 წელს მეოთხედ ჩატარდება სწავლება „ღირსეული პასუხი“. ამჯერად, სწავლების ერთ-ერთი ამოცანა ჰიბრიდულ საფრთხეებზე ჟურნალისტების ინფორმირება იქნება.

სამხედრო-პატრიოტული სულისკვეთების ამაღლების მიზნით, განხორციელდება შემდეგი პროექტები:

- „ჩვენი ჯარი“, რომლის ფარგლებში საქართველოს საჯარო სკოლების მოსწავლეებისთვის სამხედრო მოსამსახურეების მიერ ჩატარდება ლექცია-პრეზენტაციები საქართველოს სამხედრო ისტორიის, თავდაცვის ძალების, სამხედრო სამსახურის და თავდაცვისა და უსაფრთხოების საკითხებთან დაკავშირებით.

- „ჯილდო ცოდნისთვის“ კონკურსის ფარგლებში დაინტერესებულ პირებს ჩაუტარდებათ ონლაინ-ტესტირება სამხედრო ისტორიის, სამხედრო სამსახურის, თანამედროვე გამონაგებებისა და თავდაცვისა და უსაფრთხოების საკითხებზე.
- „საქართველოს სამხედრო ისტორიის“ პროექტის ფარგლებში განთავსდება შესაბამისი ინფორმაცია თავდაცვის ძალების ისტორიის და ღვაწლმოსილი სამხედროების დამსახურების შესახებ.

#### 4.5. კეთილსინდისიერების ამაღლება და ანტიკორუფციული გარემო

კეთილსინდისიერების ამაღლება და კორუფციასთან ბრძოლა სამინისტროს ერთ-ერთ ყველაზე მნიშვნელოვან მიმართულებას წარმოადგენს ინსტიტუციური ცვლილებების თანმიმდევრული დანერგვის პროცესში. 2020 წელს, გავაგრძელებთ მჭიდრო თანამშრომლობას დიდ ბრიტანეთთან კეთილსინდისიერების ამაღლების ხელშეწყობისა და საუკეთესო უცხოური პრაქტიკის შესწავლა-დანერგვისთვის.

კორუფციის პრევენციის მიმართულებით, გაგრძელდება თავდაცვის სექტორში გამჭვირვალობისა და ანგარიშვალდებულების ზრდაზე, ფინანსური მართვისა და შესყიდვების პროცედურების დახვეწაზე და თავდაცვის სექტორში მომუშავე საჯარო მოხელეებისა და სამხედრო მოსამსახურეების ცნობიერების ამაღლებისკენ მიმართული ღონისძიებები. თავდაცვის სამინისტრო, როგორც კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლის უწყებათაშორისი საკოორდინაციო საბჭოს (ანტიკორუფციული საბჭოს) წევრი უწყება, გააგრძელებს 2019-2020 წლების საქართველოს ეროვნული ანტიკორუფციული სტრატეგიის სამოქმედო გეგმით აღებული ვალდებულებების შესრულებას. 2020 წელს, ყურადღება კორუფციული რისკების შეფასების მეთოდოლოგიის შექმნაზეც გამახვილდება.

აღსანიშნავია, რომ კეთილსინდისიერების ამაღლებისა და კორუფციასთან ბრძოლის გაძლიერების თვალსაზრისით, თავდაცვის სამინისტროს გენერალურ ინსპექციას დაემატა „ანალიტიკისა და ფინანსური მონიტორინგის მთავარი სამმართველო“, რომელიც ფინანსური დანაშაულის თუ ნებისმიერი გადაცდომის პრევენციასა და კონტროლზე იქნება ფოკუსირებული.

### 5. საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერება

#### 5.1. საერთაშორისო თანამშრომლობის გაძლიერება

ტრანსნაციონალური საფრთხეებისა და გამონაგებების ფონზე, ეროვნული თავდაცვა და უსაფრთხოება მჭიდროდაა დამოკიდებული ჩვენს საზღვრებს გარეთ არსებულ უსაფრთხოებასთან. ამ მხრივ, თავდაცვის სამინისტრო სხვა უწყებებთან ერთად, ეროვნული და საერთო ინტერესებიდან გამომდინარე, მჭიდროდ თანამშრომლობს პარტნიორ ქვეყნებთან და ორგანიზაციებთან. სამინისტრო საერთაშორისო ურთიერთობებს წარმართავს სტრატეგიული დოკუმენტების, საგარეო პოლიტიკური პრიორიტეტების, ინტერესებისა და ქვეყნის საჭიროებების საფუძველზე.

საქართველოს თავდაცვის სამინისტრო განაგრძობს ეფექტურ და შედეგზე ორიენტირებულ ორმხრივ და მრავალმხრივ თანამშრომლობას პარტნიორ ქვეყნებთან და ორგანიზაციებთან. აღნიშნული ხელს უწყობს თავდაცვის სფეროს ტრანსფორმაციის პროცესს, უზრუნველყოფს თავდაცვითი შესაძლებლობების განვითარებას, მდგრადობისა და შეკავების გაძლიერებას და ნატოსთან თავსებადობის ამაღლებას - ეს ყოველივე კი, თავის მხრივ, ხელს უწყობს საბოლოო მიზნის მიღწევას- ევროპულ და ევრო-ატლანტიკურ სტრუქტურებში განწევრიანებას.

## 5.2. ჩრდილოატლანტიკური ხელშეკრულების ორგანიზაცია (NATO)

ნატოში განწევრიანება რჩება ჩვენი საგარეო და უსაფრთხოების პოლიტიკის წამყვან პრიორიტეტად, რომლის შეუქცევადობა საქართველოს კონსტიტუციით არის გამყარებული. თავდაცვის სამინისტრო, პროცესის შემდგომი უზრუნველყოფის მიზნით,



ნატოში განწევრიანებისთვის საჭირო ყველა პრაქტიკული მექანიზმის გამოყენებით, აგრძელებს ეფექტურ და ნაყოფიერ თანამშრომლობას ალიანსთან. გაგრძელდება აქტიური პოლიტიკური დიალოგი და კონსულტაციები ნატო-საქართველოს კომისიის (NGC) ფარგლებში, როგორც თავდაცვის, ასევე სხვა საკითხებზე. ამასთან წარმატებით გაგრძელდება სხვა მნიშვნელოვანი პროგრამებისა და თანამშრომლობის ფორმატების - წლიური ეროვნული პროგრამა (ANP), ნატო-საქართველოს არსებითი პაკეტი (SNGP), დაგეგმვისა და მიმოხილვის პროცესი (PARP) სამხედრო კომიტეტი და საქართველოს სამუშაო გეგმა (MC+GEO WP) - ფარგლებში აღებული ვალდებულებების განხორციელება. ნატოსა და საქართველოს ერთობლივი ძალისხმევა მიმართული იქნება ნატო-საქართველოს არსებითი პაკეტის წარმატებით განხორციელებაზე, ერთიანი სამთავრობო



მიდგომის ფარგლებში ჩამოყალიბებულ SNGP უწყებათაშორისი საბჭოს (SNGP Interagency Governing Board) მეშვეობით. აღნიშნული განაპირობებს არსებითი პაკეტის სისტემატიურ, ინსტიტუციურ და რაციონალურ განხორციელებას, რომელიც, თავის მხრივ, ხელს შეუწყობს საქართველოს ნატოში განწევრიანებას. 2019 წელს ჩრდილოატლანტიკური საბჭოს საქართველოში ვიზიტის ფარგლებში, ხუთი წლის თავზე მიღწეული პროგრესის გათვალისწინებით, მიღებულ იქნა გადაწყვეტილება 2020 წელს SNGP-ის განახლებასთან დაკავშირებით. პაკეტის განახლების პროცესის ფარგლებში შემუშავებული პირველადი დოკუმენტის განხილვა მოხდება 2020 წლის გაზაფხულზე დაგეგმილ ნატო-საქართველოს არსებითი პაკეტის კონფერენციაზე. შესაბამისად, ნატო-საქართველოს განახლებული არსებითი პაკეტის დამტკიცება იგეგმება 2020 წლის მეორე ნახევარში.

საქართველო, როგორც შავი ზღვის უსაფრთხოების არქიტექტურის განუყოფელი ნაწილი, განაგრძობს ნატოსთან სტრატეგიულ დისკუსიებში მონაწილეობას და შავი ზღვის რეგიონის უსაფრთხოებისა და სტაბილურობის განმტკიცების მიზნით პრაქტიკული ინიციატივების განხორციელებას.

საქართველო, როგორც ალიანსის სანდო და მნიშვნელოვანი პარტნიორი და ორგანიზაციის მომავალი წევრი, განაგრძობს საერთაშორისო უსაფრთხოებისა და სტაბილურობის განმტკიცების მიმართულებით ნატოს ძალისხმევის მხარდაჭერას. ამ მხრივ, თავდაცვის სამინისტრო უზრუნველყოფს საქართველოს მონაწილეობას ნატოს მტკიცე მხარდაჭერის მისიაში (RSM) 870 სამხედრო მოსამსახურით და ნატოს სწრაფი რეაგირების ძალებში (NRF) - ერთი ასეულის ზომის ქვედანაყოფით.

### 5.3. აშშ-საქართველოს სტრატეგიული ორმხრივი თანამშრომლობა თავდაცვის სფეროში

თავდაცვისა და უსაფრთხოების სფეროში საქართველოსა და აშშ-ის თანამშრომლობა არის მტკიცე, ყოვლისმომცველი და დაფუძნებულია ურთიერთმხარდაჭერაზე. აღნიშნული თანამშრომლობის მიზანია საქართველოს თავდაცვისუნარიანობისა და მდგრადობის განმტკიცება სუვერენიტეტისა და ტერიტორიული მთლიანობის დაცვის მიზნით.

2019 წლის ნოემბერს ხელი მოეწერა თავდაცვის და უსაფრთხოების სფეროში თანამშრომლობის სამწლიან ჩარჩო-ხელშეკრულებას, რომლითაც კიდევ ერთხელ დადასტურდა ჩვენი სტრატეგიული პარტნიორობის მნიშვნელობა და თავდაცვის მზადყოფნისა და თავსებადობის დონის გაუმჯობესების მიზნით განისაზღვრა ორმხრივი თანამშრომლობის პრიორიტეტები. ორმხრივი თანამშრომლობის მთავარ მიმართულებებად განისაზღვრა საქართველოს თავდაცვის მზადყოფნის პროგრამა (GDRP), საბრძოლო მომზადების ცენტრის (CTC) განვითარება და საქართველოს გადასროლის პროგრამა (მტკიცე მხარდაჭერის მისია, RSM). აღნიშნული პროგრამები მხარს უჭერს თავდაცვის შესაძლებლობების განვითარებას, ინსტიტუციური რეფორმების განხორციელებასა და მზადყოფნის დონის გაუმჯობესებას - ყოველივე ეს კი ემსახურება მოკლევადიან პერსპექტივაში საქართველოს საბრძოლო მზადყოფნის არსებით განვითარებას.





აშშ – საქართველოს ორმხრივი აქტივობები, რომელიც დაგეგმილია 2020-2022 წლებში, უზრუნველყოფს საქართველოს ეფექტურად გადასვლას ტრენინგის მიმღები ქვეყნიდან სანდო მზადყოფნის პროცესში მყოფ პარტნიორამდე, რომელსაც შეუძლია შექმნას და შეინარჩუნოს ტერიტორიული თავდაცვისთვის საჭირო მზადყოფნის დონე, აღკვეთოს საფრთხეები და მონაწილეობა მიიღოს ნატოს ოპერაციებსა და სხვა საერთაშორისო კოალიციებში.

ჩარჩო ხელშეკრულებით განსაზღვრული ძირითადი პროგრამების მსგავსად, უდიდესი მნიშვნელობისაა აშშ-ის ევროპულ სარდლობასთან, ჯორჯიის შტატთან და თავდაცვისა და უსაფრთხოების სფეროში თანამშრომლობის სააგენტოსთან არსებული მტკიცე თანამშრომლობა. ხსენებული ურთიერთობების კიდევ უფრო განმტკიცება უმნიშვნელოვანესია გრძელვადიანი შედეგის მისაღწევად.

#### 5.4. ორმხრივი და მრავალმხრივი თანამშრომლობა

სამინისტრო ორმხრივ ფორმატში თანამშრომლობს ნატოს 24 წევრ და პარტნიორ სახელმწიფოსთან.

პარტნიორ ქვეყნებთან თანამშრომლობის სფეროები განისაზღვრება ყოველწლიურად, თავდაცვის რეფორმების პრიორიტეტების საფუძველზე და შესაბამისად, თავდაცვის ძალების საჭიროებების გათვალისწინებით. 2020 წელს აქცენტი გაკეთდება ინსტიტუციურ განვითარებაზე, საბრძოლო მზადყოფნისა და განათლების დონის გაუმჯობესებაზე, მდგრადი განვითარებასა და თავსებადობის გაზრდაზე. რეფორმების განგრძობითობისა და თანამიმდევრულობის უზრუნველსაყოფად, ძალისხმევა მიმართული იქნება



პარტნიორ სახელმწიფოებთან თანამშრომლობის მრავალწლიანი ჩარჩო დოკუმენტების განვითარებაზე. გარდა ამისა, 2020 წელს სამინისტრო განიხილავს ახალ პარტნიორ სახელმწიფოებთან ორმხრივი თანამშრომლობის ინიცირების შესაძლებლობებს.

თავდაცვის სფეროში ორმხრივი თანამშრომლობის გაძლიერებასთან ერთად, სამინისტრო განაგრძობს ურთიერთობების გაღრმავებას სტრატეგიულ პარტნიორებთან საგარეო და უსაფრთხოების ფორმატებში მონაწილეობით. რეგიონის ქვეყნებთან დაბალანსებული ურთიერთობები და მათთან პარტნიორობის მრავალმხრივი ფორმატების განვითარება თავდაცვის სამინისტროს პრიორიტეტს წარმოადგენს.

### 5.5. ევროკავშირი (EU)

საქართველოს თავდაცვის სამინისტრო განაგრძობს მის აქტიურ როლს საქართველოს ევროინტეგრაციის პროცესში. მთავარი აქცენტები გავითვალისწინებთ თავდაცვისა და უსაფრთხოების სფეროში თანამშრომლობის გაღრმავებაზე. თავდაცვისა და უსაფრთხოების თანამშრომლობის პრიორიტეტები ნათლად არის ასახული ასოცირების შესახებ შეთანხმებასა და ასოცირების დღის წესრიგში, შესაბამისად, თანამშრომლობის მიზნების წარმატებით განხორციელებას ორივე მხარე დიდ ძალისხმევას მოახმარს.

2020 წელს ძირითადი აქცენტები გავითვალისწინებთ თავდაცვის სამინისტროს მიერ საქართველოს ევროინტეგრაციის 2020 წლის სამოქმედო გეგმის ფარგლებში აღებული ვალდებულებების წარმატებით შესრულებაზე. ყურადღება გამახვილდება თანამედროვე გამოწვევების წინააღმდეგ შესაძლებლობების განვითარებაზე, მათ შორის: ჰიბრიდულ საფრთხეებთან გამკლავება, სტრატეგიული კომუნიკაციები, კიბერუსაფრთხოება, გენდერული თანასწორობა, ერთიანი თავდაცვისას და უსაფრთხოების პოლიტიკის (CSDP) ფარგლებში საქართველო-ევროკავშირის სამუშაო გეგმის იმპლემენტაცია,

დაჭრილი და დაშავებული სამხედრო მოსამსახურეების მხარდაჭერა. საქართველოს თავდაცვის სამინისტრო გააგრძელებს ევროკავშირის ახალ ინიციატივებში მონაწილეობის შესაძლებლობების მიმართულებით აქტიურ მუშაობას, რეგიონში და მის ფარგლებს გარეთ უსაფრთხოებისა და სტაბილურობის განმტკიცების მიზნით. როგორც ევროკავშირის უსაფრთხოების ერთ-ერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი პარტნიორი, საქართველო გააგრძელებს ევროკავშირის მიმდინარე მისიებში აქტიურ მონაწილეობას მალისა და ცენტრალურ აფრიკის რესპუბლიკებში (EUTM RCA; EUTM Mali) 2020 წლის ამჟამინდელი მანდატების დასრულებამდე.

საქართველო გააგრძელებს ევროკავშირთან თანამშრომლობას უსაფრთხოებისა და თავდაცვის საკითხებზე ევროკავშირი-საქართველოს უსაფრთხოების მაღალი დონის სტრატეგიული დიალოგის (EU-Georgia High Level Strategic Security Dialogue) ფარგლებში. 2020 წელს საქართველოს თავდაცვის სამინისტრო მონაწილეობას მიიღებს დიალოგის რიგით მეოთხე შეხვედრაში, სადაც განხილული იქნება უსაფრთხოებისა და თავდაცვის საკითხები.

სამინისტრო დიდ მნიშვნელობას ანიჭებს აღმოსავლეთის პარტნიორობის ფორმატს და განსაკუთრებულ ყურადღებას დაუთმობს ასოცირებული ქვეყნების სამეულს შორის (საქართველო, მოლდოვა, უკრაინა) დიალოგისა და თანამშრომლობის გაღრმავებას CSDP-ის საკითხებზე.

## 5.6. ევროკავშირის სადამკვირვებლო მისია (EUMM)

თავდაცვის სამინისტრო გააგრძელებს EUMM-თან მჭიდრო თანამშრომლობას გამჭვირვალებისა და ნდობის საფუძველზე, მისიის მანდატის შესრულების ხელშეწყობის მიზნით. ამ თვალსაზრისით, გაგრძელდება აღებული ვალდებულებების შესრულება EUMM-თან გაფორმებული შეთანხმების შესაბამისად. ამასთან, შედგება რეგულარული შეხვედრები მისიის პერსონალთან, ადგილზე უსაფრთხოებისა და სტაბილურობის განმტკიცების ხელშეწყობის მიზნით.

## 5.7. თანამშრომლობა საერთაშორისო ორგანიზაციებთან

თავდაცვის სამინისტრო დიდ მნიშვნელობას ანიჭებს გლობალურ და რეგიონულ საერთაშორისო ორგანიზაციებთან, მათ შორის გაეროსთან (UN), ეუთოსთან (OSCE), წითელი ჯვრის საერთაშორისო კომიტეტთან (ICRC) და ა.შ. თანამშრომლობის ფარგლებში აღებული ვალდებულებების შესრულებას, საერთაშორისო დონეზე მშვიდობის, უსაფრთხოებისა და ნდობის განმტკიცების მიზნით.

## TABLE OF CONTENTS

Forward by the Minister .....	27
1. Total Force Family Care .....	29
1.1. Recruitment and Retention .....	29
1.2. Women, Peace and Security in Georgian Defence Forces .....	30
1.3. Remuneration .....	30
1.4. Improving Individual Soldier Clothing Items .....	31
1.5. Improving Living Conditions .....	31
1.6. Health Care, Insurance, and Well-being .....	31
1.7. Care for Wounded and Injured Warriors and their Re-socialization .....	32
2. Sustainment Operations, Logistics and Infrastructure Modernization .....	32
2.1. Logistics Support .....	33
2.2. Security of Combat Munitions .....	33
2.3. Medical Provision .....	33
2.4. Divestiture, Demilitarization and Disposal of Military Items .....	33
2.5. Infrastructure Modernization .....	34
3. Georgian Defence Forces' Development .....	34
3.1. Strategic Framework for the Development of National Defence .....	35
3.2. Georgian Defence Forces Development Plan (2020-2030) .....	35
3.3. Reserve and Mobilization .....	36
3.4. Enhancing Readiness .....	36
3.5. Mission Command .....	38
3.6. Professional Military Education .....	38
3.7. Information, Communication Capabilities, and Cyber-Security .....	39
4. Institutional Development .....	40
4.1. Codification and Standardization .....	40
4.2. Integrated Resource Management System .....	40
4.3. Military Industry and Scientific Research .....	40
4.4. Promoting of Our Army and Strategic Communication .....	42
4.5. Building Integrity and Strengthening Anti-Corruption Efforts .....	43
5. Enhanced International Cooperation .....	43
5.1. North Atlantic Treaty Organization (NATO) .....	44
5.2. The U.S.-Georgia Strategic Bilateral Defence Cooperation .....	45
5.3. Bilateral and Multilateral Cooperation .....	46
5.4. The European Union (EU) .....	47
5.5. European Union Monitoring Missions (EUMM) .....	48
5.6. Cooperation with other International Organizations .....	48



## FORWARD BY THE MINISTER



The government's fundamental responsibility is protection of our national values and beliefs – the defence of our freedom. Because of continued occupation of our territories, every day we solemnly face the challenge of ensuring the defence of our Nation from the ominous threats to our territorial integrity, sovereignty, and well-being.

The state of National defence preparedness is remarkably better than at any time in the past, and our vigilance is at an all-time high. However, we are always mindful that 20% of our country remains occupied. That painful recognition reminds us that we cannot divert from our fundamental responsibility for our fellow countrymen.

We, the total defence family, give our citizens confidence to feel safe and secure in their homes and in their villages with the understanding that their basic rights are protected and they will enjoy the freedoms they cherish. Our duty is to always keep that promise. To do so we must provide the most capable and lethal defence force possible today and tomorrow. It is my commitment to ensure we recognize and choose the course necessary today, while keeping an eye on the horizon in order to set the proper azimuth for the future.

The Ministry will continue steadfast adherence to the Total Defence concept. Under that concept with an operational approach that meets our defence objectives, we must take a calculated and thoughtful approach to the demands of our interconnected activities, while targeting the NATO benchmarks with around 2% of the GDP spending on defence. Knowing our defence force is a complex apparatus with interdependent parts, we must always pay attention to fundamentals to ensure defence preparedness.

The fundamental activities we must take care of include: people - our total force family; the Georgian Defence Forces capability; sustainment operations - logistics and infrastructure; institutional enabling support; and international cooperation. With the combination of these activities, there is a delicate balance necessary to ensure the demands of these interdependent efforts are met. We need to pull efforts together in the near term, build towards that proper balance,

and then maintain an equilibrium in the future. After thoughtful consideration, I recognize that in the near term we must first rebalance and refocus attention on our people and on modernization of infrastructure.

Georgia is fortunate to have many partners and supporters to whom it is bound with common values and interests. We will solicit and count on their support while we provide for our National defence and building up modern, interoperable, lethal defence forces. At the same time we are actively engaged with them in strengthening international security and protecting common values.

It is an immense honor to serve as Minister of Defence. With that, it is my duty to make strenuous efforts to guide us to successfully accomplish our responsibility. The gravest responsibility we assume is to deter war and to defend against aggression. With this in mind, we will make the best possible use of all available resources to provide the most capable defence our Nation can imagine. It is to this effect that I present my 2020 guidance – a vision for the future with direction for today. The follow-on implementation plan is to allow us to monitor the progress and provide steerage along the path.

Irakli Garibashvili  
Minister of Defence of Georgia

## 1. TOTAL FORCE FAMILY CARE



There is no greater sacrifice than that of our men and women in uniform and their families. Our soldiers, their families, and our civilian workforce deserve our focused attention. Those who will put their lives on the line for the good of their fellow countrymen cannot be left to worry about basic necessities and caring for their families or their own well-being. We, and the Nation, need to ensure that sacrifice is recognized and adequately rewarded.

As such, we will approach this not in a piecemeal fashion but in a comprehensive manner. Grouping significant efforts together, we will look towards the actions necessary to take care of our people (active, reservists, conscripts, families, and civilians). During 2020, special emphasis will be made on the appreciation of military service, increase of salaries and improvement of social conditions of soldiers, modernization of supporting infrastructure and many other areas.

### 1.1. RECRUITMENT AND RETENTION

Recruitment and retention will succeed as attractiveness to serve the Nation increases. To this end, in 2020 we will use our own resources, while concurrently engaging at the National level and with local and/or city government bodies, to launch projects to create conditions that would increase military service desirability.

We seek to develop incentive benefits packages for those who serve that include such options as free internet service, free public transportation, the establishment of a web-site/social media-site for soldier and family awareness and interaction and so one.

In 2020, we will fully implement the recruitment effort initiated as a pilot project with the National Guard. We will establish a goal for this effort to achieve and maintain by nearest future a personnel manning high level. We must pay special attention to the recruitment and retention of highly-skilled personnel with the focus on development of individual qualifications.

## 1.2. WOMEN, PEACE AND SECURITY IN GEORGIAN DEFENCE FORCES

Georgian Defence Forces is committed to enhancing gender equality and integration of gender perspectives in all aspects of the service and work. In the framework of NATO partnership and implementation of the United Nations Security Councils Resolutions on Women, Peace and Security, we will continue our efforts in three main directions: Integration, Inclusiveness, and Integrity.

For enhancing Integration, we ensure that gender equality is considered as an integral part of Georgian MoD's policies and projects guided by effective gender mainstreaming practices; to ensure Inclusiveness, we will promote and increase women's representation across Georgian Defence Forces and provide for their career development. For strengthening Integrity, we intend to enhance accountability and raise awareness while implementing the WPS agenda in accordance with national and international frameworks.

The role of women in our forces, and particularly for the National Guard, are essential. Although significant progress has been made, in 2020 appropriate steps will be taken to recruit more women into the National Guard of the GDF.

## 1.3. REMUNERATION

One of the most important components of the social security policy is the provision of decent remuneration to military personnel. Not only is this a moral responsibility the Ministry must pursue in 2020, it positively affects motivation, career growth interest, and ultimately contributes to the steadfast development of the GDF.

In 2019, we began the effort of balancing compensation by gradually increasing military personnel salaries for certain units by rank with monthly additions of 100-510 GEL. In 2020, we will continue this effort to ensure the overall remuneration system is equitably balanced across the force. In addition, the salaries of the employees of the Ministry civil office will be reviewed with appropriate follow-on action to promote a remuneration system in line with principles of equality and transparency.



## 1.4. IMPROVING INDIVIDUAL SOLDIER CLOTHING ITEMS

In 2020, we will introduce major changes to rebrand and improve military uniform quality. Defence Forces service members will be issued high-quality, modern uniforms with renewed design. The MoD will allocate 21 mln. GEL to provide uniforms and footwear for military service members.

Supporting the effort, the Ministry will develop specific technical specifications and standards for procurement. The establishment and codification of these guidelines is essential to ensuring that the fundamental requirement for quality clothing and footwear for our soldiers is not hampered by bureaucracy.

## 1.5. IMPROVING LIVING CONDITIONS

One of the most important challenges to resolve is to provide housing for military personnel. Creating a decent living environment is a prerequisite for respectable military service. The Ministry's efforts are an expression of the special care and high social responsibility for soldiers and their families.

The process of handing over apartments to military servicemen started in 2013. Since then, 1371 apartments have been transferred from the MoD to military servicemen by contract. By the end of 2020, all eligible military personnel in both Gori and Tbilisi will be provided with appropriate housing.

It is important to establish a building society partnership to construct multi-block apartments. A supporting project was launched in 2019 which, with beneficial changes, will be implemented in two phases and involve 30% more service members than initially planned. We shall also explore opportunities with city governments to enhance the living environment around multi-block apartments for family members and with attention to children.

On-base housing will be improved as part of the military base infrastructure improvement plan to be initiated in 2020. Planned efforts include the renovation and equipping of approximately 197 barracks, 52 dining facilities, 23 multifunctional, multi-purpose outdoor recreation fields, and indoor gymnasiums with sports courts and well-equipped fitness rooms across the GDF facilities.

## 1.6. HEALTH CARE, INSURANCE, AND WELL-BEING

The Ministry of Defence's responsibility is to care not only for the service members but also for their families. One of the most important components in this regard is the creation of appropriate health insurance and quality medical services. While the Ministry has been providing health insurance since 2006, with the provision of medical services, coverage, number of clinics and limits for services improved over the years, serious challenges remain with regards to dispensary, stationary, medication, and dental services.

In 2020, the MoD will allocate approximately 22 MGEL for improvements. The Ministry will improve dispensary, stationary, medication and dental services in both Tbilisi and in the regions. The number of family physicians in the city will increase to ensure better coverage, and the number of family physicians in the regions will increase based on existing needs.

In 2020, healthcare insurance provisions will be enhanced substantially. The scope of free, preventive examinations will be expanded, and the list of limited medical services will be reduced. For the first time, the basic package of insurance for MoD employees will provide dental services. With these enhancements, effort will also be made to ensure the Ministry staff is able to access the medical reimbursement system electronically.

Quality food service is an essential part of soldier well-being and health. This includes kitchen facilities, food preparation, food taste, and nutrition. Steps have been taken recently to improve the quality of our military food service with an overall funding increase of 25%. This initiative will continue in 2020.

### 1.7. CARE FOR WOUNDED AND INJURED WARRIORS AND THEIR RE-SOCIALIZATION

Ongoing and future support to our wounded warrior program will continue to be of vital importance for the Ministry and the Nation. We will continue to focus on warrior care that restores the physical and mental well-being of our wounded soldiers and their sense of self-worth as productive members of society. This responsibility will be carried out with the dignity and respect these heroes deserve. In 2020, we will demonstrate our commitment to care for wounded servicemen and their families with the opening of the Maro Makashvili Tserovani Rehabilitation Centre, after a multi-year effort to provide a world-class care facility.

## 2. SUSTAINMENT OPERATIONS, LOGISTICS AND INFRASTRUCTURE MODERNIZATION

Work will continue to organize our logistics capabilities in peacetime in accordance with the requirements of war to sustain independent operations in East and West Georgia that will enable the Nation to sustain resistance in any aggression. This implies effective logistical support of the military with necessary supplies, transportation, maintenance, medical, and other services. In 2020, we will begin a significant five-year effort to improve the state of our MoD infrastructure. Work in this area has languished over the years, necessitating focused attention and resources to bring it to a decent state.

## 2.1. LOGISTICS SUPPORT

The ongoing transformation of our logistics system beginning in 2018 envisaged a flexible and responsive structure to enable independent sustained operations throughout Georgia. Fundamental to this is ongoing revision to requisition and reporting processes, with codification of new and revised policies. It also includes revised standards for unit basic loads and operational stocks levels to meet operational demands.

Delivering timely logistics support to units is a key measurement of the effectiveness of our sustainment system. The improved GDF Material Management Center and Logistics Operating Centers will be operationalized in 2020 to support this effort. Additionally, initial efforts of the Integrated Resource Management System (IRMS) providing the designed enabling capability are to be on-line in 2020, with across-the-force total asset visibility for all classes of supply. This will facilitate more precise, timely, and responsive support.

## 2.2. SECURITY OF COMBAT MUNITIONS

We will place significant effort on improving munitions Physical Security and Stockpile Management (PSSM) to become fully compliant with United Nations International Ammunition Technical Guidelines (IATG). We will continue cooperation with our partners in order to establish comprehensive training and facility development programs to meet this requirement. Emphasis will be on ensuring all munitions depots are safe and secure, and that loading and transport of munitions and other hazardous cargo is conducted in accordance with IATG standards. In 2020, an automation-supported munitions management system will be developed with U.S. support for total asset visibility of all munitions stocks.

## 2.3. MEDICAL PROVISION

Special attention in 2020 will target development of GDF medical capabilities. Our Role-2 Medical Treatment Facilities (MTF) successfully debuted in Agile Spirit 2019. This activity validated the structure and composition of the treatment facilities, but it also identified shortcomings in specific technical equipment. In 2020, plans will be developed to address the shortfalls by enhancing MTF mobility and the ability to project brigade mobile surgical teams forward.

## 2.4. DIVESTITURE, DEMILITARIZATION AND DISPOSAL OF MILITARY ITEMS

In 2020, the GDF will continue divestiture of excess or obsolete Soviet legacy military equipment, munitions and other supplies. Retaining these properties, equipment items and supplies is a costly burden that must be eliminated and replaced by necessary NATO-standard military equipment.

## 2.5. INFRASTRUCTURE MODERNIZATION

An assessment of our infrastructure highlighted the urgent need to apply significant financial resources, including 100 MGEL in 2020, to upgrade facilities and address shortcomings related to living conditions, health, safety, security and environmental remediation. To provide an institutional solution to this shortcoming, in 2020 we will develop a plan to create an Infrastructure Management Office (IMO) within the MoD. An initial operating capability will be established by mid-year to provide Ministerial oversight for infrastructure efforts. This office will institute appropriate norms for our facilities consistent with UN, EU, and NATO standards. It will be responsible for overseeing the development and execution of a five-year plan to restore our military facilities based on approved, well-designed master plans. In this regard, we will also increase the financial resources and legal authority our commanders may employ to carry out their own minor infrastructure repair and improvement projects.

## 3. GEORGIAN DEFENCE FORCES' DEVELOPMENT



Considering the occupation of Georgian territories and Russia's aggressive pattern along with continued military build-up in the Black Sea region, the GDF must adequately reform to address the threat. Based on the lessons from the past and taking into account current adversaries' doctrines and tactics, the GDF will continue to transform into a leaner, more mobile force able to operate in urban and non-urban environments with appropriate protection and lethality. To achieve this, we will implement an operational approach that includes short-, mid-, and long-term objectives, applying lessons learned and



best practices of other nations – for example the Baltic States – with similar operational environments, challenges, and resource. Continued fiscal austerity will define our effort and require tough, smart decisions, including the proper mix of regular and reserve forces.

### 3.1. STRATEGIC FRAMEWORK FOR THE DEVELOPMENT OF NATIONAL DEFENCE

The long-term development of the National Defence will be guided by the Total Defence concept, which involves a mobilized, whole-of-government approach. The drafted National Defence Strategy 2020-2030 (NDS), is the capstone document for operationalizing Total Defence. Establishing a government-wide preparedness framework to mobilize National resources for defence, it outlines roles, responsibilities, and objectives for the GDF and other Government elements for a coordinated and integrated approach to overall defence goals and objectives.

The Military Defence component of the document spells out the long-term capability development roadmap for the GDF. With a forward-focused strategy, the NDS will provide strategic guidance for the development of the GDF until the year 2030.

To support the implementation of the Total Defence concept, the MoD will conduct the exercise “Didgori 2020.” This computer-assisted exercise is an inter-agency operational level exercise linking tactical and national-strategic levels. The primary goal of the exercise is to increase the effectiveness of inter-agency coordination by assessing the efficacy and the shortcomings of the inter- and intra-agency decision and response mechanisms at the strategic and operational levels during a state of emergency and a state of war. GDF target audiences are identified as East and West Operational Command, who will refine operations planning, preparation, execution and evaluation processes and develop scenarios challenging Mission Command principles. The planning process of the exercise will be conducted following the NATO Collective Training and Exercise Directive enabling GDF officers and NCOs to be trained in accordance with NATO procedures and standards.

### 3.2. GEORGIAN DEFENCE FORCES DEVELOPMENT PLAN (2020-2030)

In 2020, we will prepare the Georgian Defence Forces Development Plan 2020-2030 (GDFDP) to realize the NDS development objectives for Military Defence. Building on the general direction identified in the NDS, the GDFDP will set specific targets and a timetable for the near- to long-term development of defence capabilities. The plan will be supported by relevant cost estimates,

with projected outlays distributed across the planning period, to ensure that the targets and the associated milestones are relevant and attainable.

Modernization of armament and equipment is a daunting task in the context of remaining committed to spending around 2% of GDP on defence. For 2020, the focus will be on enhancing anti-armor and air defence capability, ISTAR capability components, transportation and mobility, combat unit medical capabilities, C2 communication equipment, maneuver unit fire support, and SOF development.

Financial limitations mean that the GDF must achieve a more realistic balance between regular and reserve forces. Using the Baltic States as an example and in alignment with the NDS, we must gradually shift to greater reliance on active reserves and mobilized reserves, while ensuring their integration with the Georgia Defence Plan. The uniqueness and diversity each of the distinct components bring can be exploited to enhance our defence force beyond a simple size increase. In 2020, the MoD will conduct a review to determine the appropriate GDF force management effort needed to achieve National Defence objectives.

### 3.3. RESERVE AND MOBILIZATION

In 2020, the National Guard will focus on further development of territorial reserve units, aligning with Total Defence and the law on “Reserve of Military Forces and Military Reserve Service.” The designated National Guard units must be properly organized, equipped and supported with necessary infrastructure, commensurate with assigned missions. The implementation plan for this development will be completed in 2020.

Additionally, in 2020 we will develop the organizational and statutory basis for establishing and developing defence forces reserve and mobilization command structures; initiate efforts to create the “Electronic Management System,” a unified database of defence force reserves; and participate in developing mobilization plans in coordination with relevant governmental agencies. These efforts will focus on creating a significant force multiplier by increasing the efficient employment of the Mobilization Reserve through mechanisms for employing the Georgian population between the ages of 18-60 to defend the country during the wartime.

### 3.4. ENHANCING READINESS

The United States is Georgia’s key strategic partner in building self-sustaining combat readiness and strengthened defence institutions. The Georgia Defence Readiness Program– Institutionalization (GDRP-I) program element will continue to have primacy in our readiness efforts. In 2020, Georgia will lead in institutionalizing the relevant GDRP observations and lessons, so that by the



end of the program, in May 2021, we will have developed the capacity to man, train, equip, and sustain a force prepared to accomplish all national missions. As a result of GDRP, the GDF is increasingly ready to assume more pre-deployment training functions. Together with the U.S., we will work to improve Georgia's ability to prepare itself in support of RSM and future foreign coalition operations.

In parallel with GDRP, we will enhance our readiness capability with the continued bilateral development of the Combat Training Center (CTC) under the NATO-Georgia Joint Training and Evaluation Center. We will establish a world-class training environment, with interconnected training areas and facilities to support the GDF readiness development, facilitate the hosting of large-scale multinational exercises (e.g. Defender-Europe), and offer NATO Allies and partners the opportunity for force-on-force training events in Georgia. Key in this effort is the establishment in 2020 of a permanent, professional Opposing Force (OPFOR).

Readiness efforts will be supported using U.S. assistance to modernize the GDF with NATO-standard small arms and equipment. In 2020, the Georgia Special Operations Forces will be provided with modernized equipment and enhanced training. In 2020, we will be ready for deployment of Special Operations Tactical Units (SOTU) as a SOF element in an operational role.



It is important to continue the development of international military training and exercises in Georgia. Multinational support and the unprecedented level of engagement between Georgian units and international partners is essential for increased combat readiness and interoperability. We will build on the success of the biennial U.S.-led, high scale multinational exercises with execution of Noble Partner in 2020 and Agile Spirit in 2021.

### 3.5. MISSION COMMAND

In 2020, we will continue to implement our Mission Command strategy to enhance trust-based leadership, promote initiative and innovation, and empower subordinate leaders and soldiers to take prudent risks while making timely decisions within the senior leader's intent in both peacetime and in war. Mission Command is an intellectual and cultural shift for the GDF. It must be driven through education, training, and leader attention; it must permeate our entire organization. In 2020, obsolete laws, regulations, policies, and practices that inhibit Mission Command must be identified, revised or eliminated to support the Mission Command philosophy fully.

### 3.6. PROFESSIONAL MILITARY EDUCATION



Professional Military Education (PME) is an essential core to facilitate readiness across the Forces. Military Education will be directed towards supporting



the development of combat ready forces enabled by the Mission Command fundamental principles. Special emphasis will be placed on training leaders and commanders in tactical/operational skills and the capability for independent decision-making.

In 2020, new courses will be explored that promote learner-centric methods: interactive, engaging, challenging lessons that emphasizes creative and critical thinking. This endeavor is relevant to all schools and courses in the GDF, from Basic Combat Training (BCT) to the Command and General Staff Officer Course. Our institutional training system must evolve to generate tactically and technically proficient officers, NCOs, and soldiers.

Two new military training venues will be available to the GDF in 2020 as a catalyst to improve the quality of PME. In 2020 we will also begin to conduct bi-annual specialty-based teaching conferences where instructors from various schools share their expertise, ideas, and course materials.

### 3.7. INFORMATION, COMMUNICATION CAPABILITIES, AND CYBER-SECURITY

Increased significance of cyber space and its inclusion among the main operational domains have driven an urgent need for developing a resilient and vibrant cyber component of National Defence that considers its effects, advantages, and vulnerabilities.

Defending cyber space is a priority for the Ministry of Defence of Georgia. It is part of total defence. Creating a powerful cyber system that consolidates information technology and cyber defence and security services is a National necessity.

A Security Operation Center (SOC) will be established to enhance Information Systems, Communications and Cyber Security. The aim of this center is to increase the quality of incident detection, analysis, and response within the MoD computer network. This organization will work closely with the Cyber Security Bureau, which will maintain strong partnerships with international cohorts, to conduct an international cyber exercise in late 2020 or early 2021.

Providing resilient cyber defence of the country in isolation is impossible. The MoD, with tight cooperation with governmental cyber actors, will be actively engaged in national-level activities. This implies information exchange, coordinated actions, and participation in inter-agency and international exercises, in compliance with national cyber security strategies.

## 4. INSTITUTIONAL DEVELOPMENT

The MoD institutional reforms aim at improving planning and decision-making mechanisms, enhancing transparency and accountability, streamlining internal management and control systems, and increasing intra-agency coordination. These reforms entail developing strategic communications, refining internal procedures, reshaping organizational structures, and applying new technologies.

### 4.1. CODIFICATION AND STANDARDIZATION

In December 2019, we have established Standardization and Quality Control Department in the MoD responsible for developing NATO interoperable codification and standardization system within the GDF. The Department will ensure standardization, codification, identification, and classification of relevant equipment, stocks, infrastructure, meals, clothing, weapons and munitions. In addition, the Department will provide oversight of construction, renovation, installation and reconstruction works and will assure that all services meet technical and quality standards.

### 4.2. INTEGRATED RESOURCE MANAGEMENT SYSTEM

In 2020, we will begin to see a return on investment with the Integrated Resource Management System (IRMS). When fully implemented, this relational database will link organizational structures and requirements generated in Tables of Organization and Equipment (TOEs) with personnel, logistics and infrastructure realities. This will enable planners to conduct the detailed analysis necessary to determine support requirements and significantly improve information sharing and awareness throughout the MoD. In 2020, we should see full implementation of the TOE, Human Resources (HR), Supply Classes V and VII, Infrastructure Management and Unit Readiness Reporting components. This tool will do much to enhance force-wide accountability and transparency. We must fully embrace and integrate IRMS with the expectation that the data it provides is current, correct, and authoritative.

In 2020, the MoD will also explore implementing of a strong internal control system. The activity must be capable of executing formalized risk management fully compliant with NATO standards and practices.

### 4.3. MILITARY INDUSTRY AND SCIENTIFIC RESEARCH

The State Military Scientific-Technical Center (STC) Delta has well-developed capacity as a strong military and dual-use production base coupled with the technological capabilities of the construction-engineering bureau. The STC Delta also coordinates humanitarian de-mining activities and implements demilitarization programs to neutralize Soviet-era explosive devices on the territory of Georgia and to utilize degraded munitions.



The main area of STC Delta's activity is the design, creation and production of military and dual-use products. It focuses on the research and development of modern military technologies, creation of products tailored to existing trends, their testing and supply to the GDF and export abroad.

Meeting GDF requirements remains a major challenge for the Georgian military-industrial complex. In 2020, we will seek to increase the production of high-quality infantry combat vehicles and military equipment for our own forces. Production of certain equipment and materiel, like DIDGORI communication, reconnaissance and infantry combat vehicles; ammunition; and self-propelled mortars, will be prioritized using appropriate business models.

This approach has a number of benefits, including efficiencies from a one-family-of-vehicle concept and readily-available logistics support. The MoD will continue to support this approach in 2020 and beyond. The focus will be on increasing STC Delta's production capacity and improving its infrastructure while developing experimental models, producing ammunition, cartridges, and other consumables. Work will continue on refining DIDGORI multifunctional platform, as well as on developing new types of combat systems.

Supplying various caliber ammo cartridges to military and police units is of strategic importance. For this purpose, a munitions production facility will be set up in Georgia. The enterprise will primarily serve the needs of the country's law enforcement agencies and then export its products to international markets.

#### 4.4. PROMOTING OF OUR ARMY AND STRATEGIC COMMUNICATION



We attach great importance to developing strategic communications and improving the quality of our interactions with the public. In particular, communications with the public sector on military matters will be strengthened. This will entail development of Front Offices located in every municipality of Georgia providing defence-related services based on “one-stop-shop” principle. The purpose of these centers is to facilitate a build-up of a unified, resilient society committed to National defence. The effort aims at enhancing resilience and awareness of the society against hybrid threats, including anti-Western propaganda. Moreover, the centers will serve recruitment, reserve and mobilization purposes and ensure information sharing among the MoD, GDF and wider public. Front Offices will provide information support, including enhanced social media component. The beneficiaries of the project will be youngsters, conscripts, reservists, contracted personnel, veterans, active and former servicemen and servicewomen, experts, etc.

The implementation of the activities envisaged by the MoD Communication Strategy (2017-2020) will continue in cooperation with the NATO Riga Center of Excellence. In 2020, we shall continue developing a Public Affairs Officer at the brigade level within the GDF. This was first established in the General Staff, Eastern and Western Command, and National Guard. This function promotes proactive public awareness-raising on MoD activities, NATO-Georgia relations, and GDF reforms.



During exercise Noble Response 2020, journalists will be invited to observe, receive an understanding of hybrid defence challenges, and report through the public media. This effort is intended to improve the level of public awareness on security and defence issues.

The following projects will be implemented to raise the military-patriotic sentiments:

- **“Our Army”** lectures will be presented in public schools to focus on Georgian military history, defence forces, military service, and issues related to defence and security.
- **“The Award for Knowledge”** on-line contest will be conducted to raise public awareness by introducing challenging quizzes for interested individuals about military history, military services, modern challenges, and defence and security issues.
- **“Military History of Georgia”** MoD awareness program will continue to introduce relevant information on the history of the defence forces and highlight famous military personnel and their deeds.

#### 4.5. BUILDING INTEGRITY AND STRENGTHENING ANTI-CORRUPTION EFFORTS

Building integrity and fighting corruption will remain one of the Ministry’s most important objectives in the process of institutional change. In 2020, we will closely cooperate with our partners from the United Kingdom to aid our Building Integrity efforts and study and adopt best anti-corruption practices in the defence sector focused on increasing transparency and accountability, improving financial management and procurement procedures, and raising awareness of public servants and military servicemen working in the defence system. The MoD is one of the key members of the Interagency Coordination Council on Fighting Corruption, and it will continue implementing provisions of the National Anti-corruption Strategy 2019-2020 and its Action Plan. At the same time, in 2020 special attention will be paid to elaboration of the Corruption Risk Assessment Methodology.

In terms of building integrity and anti-corruption efforts, Main Division for Analytical and Financial Monitoring was established within the MoD General Inspection focused on prevention and control of financial crime and misdemeanor.

### 5. ENHANCED INTERNATIONAL COOPERATION

In the world of transnational threats and challenges where the national defence and security is tightly intertwined with the security far beyond our borders, the Ministry of Defence alongside other agencies is well engaged in strengthening

cooperation with partner nations and organizations for the best of national and common interests. The Ministry will conduct international relations based on the national-strategic direction, foreign policy priorities and interests, and identified country needs.

The MoD will continue efficient and results-oriented bilateral and multilateral cooperation with partner countries and organizations, which significantly reinforces and complements Georgia's defence transformation efforts to strengthen defence capabilities, enhance resilience and deterrence, and deepen NATO interoperability: all contributing to achieving Georgia's ultimate goal of membership in European and Euro-Atlantic structures.

### 5.1. NORTH ATLANTIC TREATY ORGANIZATION (NATO)



NATO membership remains a key foreign and security policy priority. is enshrined in the Constitution, and thus is irreversible. The MoD will continue to strengthen efficient and results-oriented cooperation with the Alliance through the full use of all practical mechanisms necessary for membership. Active political dialogue and consultations will continue in the format of the NATO-Georgia Commission on defence issues, alongside successful execution of commitments within the Annual National Program, Substantial NATO-Georgia Package (SNGP), Planning and Review Process, Military Committee and Georgia Work Plan, as well as other NATO cooperation frameworks.

Joint NATO-Georgia efforts will be directed towards SNGP implementation by emphasizing an enhanced, whole-of-government approach through the SNGP Interagency Governing Board. This will ensure continued systematic, institutional, and rational implementation of the Package and assist Georgia's NATO membership preparations. Reflecting on five years of success, in 2020 the SNGP will undergo a refresh process in line with the decision at the 2019 NAC visit in Georgia. The refresh will consider the accomplishment of initiatives, further reinforcement or change, and the possibility for new initiatives. The initial report on the SNGP Refresh will form the basis for discussions at the SNGP Conference in Georgia, to be hosted by the MoD in spring 2020 and envisioned to be approved in second half of November 2020.

As an indivisible part of Black Sea security architecture, Georgia is committed to continued participation in strategic discussions with NATO and implementation of practical measures within the format of NATO-Georgia proposals on strengthening security and stability in the Black Sea region.

As a reliable, critical partner and the future member of the Alliance, Georgia will continue to contribute to NATO efforts to enhance international security and stability. We will ensure Georgia's participation in the NATO Resolute Support Mission with 870 military personnel in Afghanistan and to the NATO Response Force with a company-size unit.

## 5.2. THE U.S.-GEORGIA STRATEGIC BILATERAL DEFENCE COOPERATION

Georgia has a special deep, durable, and mutually supportive security cooperation with the United States to enhance Georgia's ability to defend its sovereignty and territorial integrity by improving its self-defence and resilience capabilities.

A multi-year "Security Cooperation Framework (SCF)" signed in November 2019 reaffirms the importance of our strategic relationship and identifies priority bilateral security cooperation opportunities to improve Georgia's defence readiness and interoperability. The Georgia Defence Readiness Program, the development of the Combat Training Center, and the Georgia Deployment Program are highlighted as bilateral security cooperation efforts. The capabilities, institutional reforms, and readiness efforts addressed in the SCF all support different aspects of these programs. Each ultimately contributes to our overarching goal of building self-sustaining combat readiness in Georgia. Our partnership agreement is designed to build in the near term a substantial readiness capability and capacity, and it provides clear direction on which to focus our efforts.



U.S.-Georgia bilateral activities planned in 2020-2022 will ensure Georgia effectively transitions from the role of training recipient to a self-reliant readiness partner able of generating and sustaining readiness required for territorial defence, deter threats, and deploy alongside NATO and other international coalitions.

Just as important as the focus areas in the SCF is the enduring relationship we have with U.S. European Command (EUCOM), the U.S. State of Georgia, and the Defence and Security Cooperation Agency. These relationship is crucial for the long-term success of our defence and will remain central to our international actions.

### 5.3. BILATERAL AND MULTILATERAL COOPERATION

The Ministry's bilateral cooperation consists of engagement with 24 NATO members and partner countries.

Areas of cooperation with our partners are defined annually on the basis of priorities of defence reforms that derive from the requirements of the Defence Forces. During 2020, emphasis will be placed on institutional development, combat readiness, education, sustainability, and interoperability. Efforts will be directed towards developing multi-year cooperation frameworks with partner countries in order to guarantee consistency and continuity of reforms. In 2020, the Ministry will continue to explore opportunities to initiate bilateral cooperation with new partners.





The Ministry continues to develop relations with strategic partners in wider foreign and security cooperation formats. Balanced cooperation with regional countries and development of diverse multilateral partnership formats is a priority.

#### 5.4. THE EUROPEAN UNION (EU)

The Ministry of Defence of Georgia will continue its active contribution to Georgia's EU integration process, concentrating on advancing cooperation in the defence and security field. Defence and security cooperation priorities are clearly reflected in the Association Agreement and Association Agenda, and both sides devote considerable efforts to implementing cooperation objectives successfully.

In 2020, the Ministry of Defence will emphasize successfully implementing the MoD's commitments under Georgia's European Integration Action Plan 2020 by focusing on the development of capabilities against contemporary challenges, to include addressing hybrid threats, cybersecurity and strategic communication, as well as gender mainstreaming, wounded warrior support, and implementation of the EU-Georgia Work Plan in the Field of CSDP. The MoD of Georgia will continue exploring opportunities for engaging in the EU's new initiatives aiming at strengthening security and stability in the region and beyond. Being one of the most important security partners of the EU, Georgia will remain in the EU-led CSDP missions in the Central African Republic (EUTM CAR) and the Republic of Mali (EUTM MALI) until the end of their current mandates in 2020.

Georgia will continue to hold open discussions with the EU on security and defence matters under the EU--Georgia High Level Strategic Security Dialogue. In 2020, the Ministry of Defence will take part in the 4th meeting of the Dialogue addressing topics of common concern in the areas of security and defence. The Ministry attributes significant importance to the Eastern Partnership format and pays particular attention to extending dialogue and cooperation among three associated countries (Georgia, Moldova, Ukraine) in the area of CSDP.

### 5.5. EUROPEAN UNION MONITORING MISSIONS (EUMM)

The Ministry of Defence will continue close cooperation with the EUMM based on transparency and confidence aimed at facilitating the implementation of the mission's mandate. In this respect, the MoD will continue adherence to the commitments taken under the provisional arrangement, and it will hold periodic meetings with the EUMM staff to address any issue of concern in the best interests of security and stability on the ground.

### 5.6. COOPERATION WITH OTHER INTERNATIONAL ORGANIZATIONS

The Ministry of Defence attributes significant importance to cooperation with global and regional international organizations including the UN, OSCE, and ICRC and others through rigorous implementation of the undertaken commitments aimed at strengthening peace, security and confidence internationally.



საქართველოს  
თავდაცვის სამინისტრო

---

MINISTRY OF  
DEFENCE OF GEORGIA